

別記第4号様式（第6条関係）

## 稚内市議会政務活動費収支報告書

令和2年4月10日

稚内市議会議長　岡本雄輔様

議員名　藤谷良幸

次のとおり令和元年度稚内市議会政務活動費の収支報告書を提出します。

### 1 収入

政務活動費 360,000円

### 2 支出

科 目	金 額	備 考
調査研究費	148,570円	会派視察 丸亀市・観音寺市・倉敷市
研修費		
広報費		
広聴費		
要請・陳情活動費		
会議費		
資料作成費		
資料購入費		
人件費		
事務所費		
その他の経費		
合 計	148,570円	

3 残額 211,430円

(注) 備考欄には、主たる支出の内訳を記載すること。

# 活動内容報告書

令和2年4月10日

稚内市議会議員 藤谷 良幸

活動等の名称	会派先進地視察
期 間	令和元年 10月28日 ~ 令和元年 11月 1日
実施場所	香川県丸亀市・観音寺市、岡山県倉敷市
実施経費	<p style="text-align: center;"><u>148,570 円</u></p> <p><input checked="" type="checkbox"/>調査研究費 <input type="checkbox"/>研修費 <input type="checkbox"/>広報費 <input type="checkbox"/>広聴費 <input type="checkbox"/>要請・陳情活動費 <input type="checkbox"/>会議費 <input type="checkbox"/>資料作成費 <input type="checkbox"/>資料購入費 <input type="checkbox"/>人件費 <input type="checkbox"/>事務所費 <input type="checkbox"/>その他</p>
活動等の概要	<p>香川県</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・丸亀市～第2次丸亀市スポーツクラブ振興ビジョンについて</li><li>・観音寺市～観音寺市特定事業主行動計画について</li></ul> <p>岡山県</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・倉敷市～ファシリティマネジメント（FM）導入による公共施設管理について</li></ul>
備 考	

市民クラブ会派行政視察

旅行期間／令和元年10月28日～令和元年11月1日

**旅行行程表**

月 日	行 程	滞 在 地
10月28日	稚内市 → 稚内空港 → 新千歳空港 → 羽田空港 → 高松空港 → 丸龜市	丸龜市
10月29日	丸龜市視察 → 観音寺市視察 → 丸龜市	丸龜市
10月30日	丸龜市 → 岡山 → 倉敷市	倉敷市
10月31日	倉敷 → 岡山 → 東京	東京
11月1日	東京駅 → 浜松町駅 → 羽田空港 → 稚内空港 → 稚内市	

**旅費計算表**

項 目	内 訳	金 額
航空運賃	10/28 稚内空港～新千歳空港 10,270円 10/28 新千歳空港～羽田空港～高松空港 17,850円 11/1 羽田空港～稚内空港 28,390円	56,510
バス	10/28、11/1 稚内 ⇄ 稚内空港 1,200円（600円 片道） 10/28 高松空港 ⇒ 丸龜駅 1,200円（片道）	2,400
鉄道運賃	10/29 丸龜 ⇄ 観音寺 1,120円（片道560円） 10/30 丸龜 ⇒ 岡山 560円 10/30 岡山 ⇄ 倉敷 660円（片道330円） 10/31 岡山 ⇒ 東京 17,660円（新幹線） 11/1 東京駅 ⇒ 浜松町駅 160円	20,160
モノレール	11/1 浜松町駅 ⇒ 羽田空港 500	
日 当	@3,000×5日	15,000
宿泊費	@13,500×4泊	54,000
合 計		148,570



# 領 収 証

A 007112

フジヤヨシユキ 様

2019年10月17日

種 別	金 領
現 金	0
小 切 手	
銀 行 振 込	
相 殺	

156510

但し 航空券代として



取扱者印

北海道知事登録旅行業 第2-128号  
北都観光株式会社

稚内本社 稚内市中央4丁目5番29号 ☎ (0162)23-3820

# 会派行政視察報告書

## 市民クラブ

2019年10月28日～11月1日



レクザム ポールパーク丸亀「丸亀市民球場」



香川県観音寺市の議場

## 視察訪問先及び視察項目

香川県丸亀市	第2次丸亀市スポーツクラブ振興ビジョンについて
香川県観音寺市	観音寺市特定事業主行動計画について
岡山県倉敷市	ファシリティマネジメント（FM）導入による公共施設管理について

視察参加者 藤谷 良幸・吉田 大介・中村 公博

### 香川県丸亀市

#### 丸亀市の概況

丸亀市は、香川県の海岸線側ほぼ中央部に位置し、北は風光明媚な瀬戸内海国立公園に本島・広島・手島・小手島・牛島などの島々が点在し、南は讃岐山脈に連なる山々、陸地部は讃岐平野の一部で、平坦な田園地帯が広がっています。

早くから海上交通の要衝として、また金比羅宮の参道口や城下町として栄えてきた旧丸亀市、讃岐平野南部のなだらかな丘陵地帯で菊や果実の栽培が盛んな旧綾歌町、春になると特産の桃の花がほころび、桃源郷と呼ぶにふさわしい光景が広がる旧飯山町が平成17年3月に合併し、新たに「丸亀市」として発足しました。

合併前の旧1市2町の国勢調査人口の合計は、1970年（昭和45年）78,263人、1980年（昭和55年）94,849人、2000年（平成12年）108,356人、そして合併した2005年（平成17年）では110,085人と増加傾向にありましたが、その後は微増・微減を繰り返し、2019年（令和元年）109,323人となっている。

#### 調査事項～第2次丸亀市スポーツクラブ振興ビジョン

説明場所 レクザム ポールパーク丸亀「丸亀市民球場」

担当 丸亀市生活環境部スポーツ推進課 課長 重成 英司

副課長 吉田 比夫美

丸亀市第2次丸亀市スポーツクラブ振興ビジョンには、「健康を意識したスポーツの推進」として、「スポーツは健康の維持・増進だけでなく、生活習慣病の予防や心の健康にも効果をもたらす事が認められています。眷顧づくりや体力の向上とスポーツの関わりが深い事を市民に啓発し、健康福祉分野と連携してスポーツ活動への参加を促します。」などの記載があります。

丸亀市のビジョンを市のホームページに記載するなど、周知に努めている。またビジョンに基づいた健康づくりの施策、各種ウォーキングや運動教室などを実施することで、その理念を具現化し、推進に努めている。

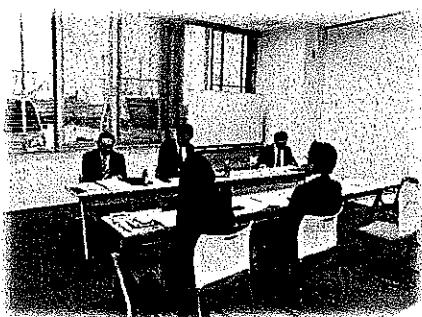
大学の合宿や、プロ野球ウエスタンリーグの公式戦の誘致なども行い、また「世界陸上2015北京大会」の事前合宿において、近隣の高校陸上部員による競技場運営ボランティアや、県内の小学校を対象とした、スウェーデンコーチによる陸上教室を県立丸亀競技場で実施している。

小学校区ごとにあるコミュニティ組織内の体育部会、コミュニティごとの体育協会委員、スポーツ推進委員等と連携協力し、各種大会やイベントの実施、準備と運営や講師への協力など行っている。

毎年2月に丸亀市を中心に県内で開催される、香川県丸亀国際ハーフマラソン大会には、小中学生から国内外で活躍する著名なランナーまで12,000人が参加し、早朝の丸亀市を楽しんでいる。また香川県に事務局がある地域密着型スポーツ活用協議会を中止に、主にホーム&アウェイ形式で行われるプロスポーツを活用し、香川県及び丸亀市に訪れた方に、シティセールス等を実施している。特に、「スポーツツーリズム推進の具体例として、「アウェイサポーターおもてなしキャンペーン」と銘打って、宿泊料の一部助成するなどを行なながら、お互いの協力体制を築いている。

丸亀市には、総合型地域スポーツクラブの組織が「NPO法人エルフまるがめ」「NPO法人スポーツクラブ飯山」の2つの総合型地域スポーツクラブが活動をしている。

地域的に、プロのスポーツ団体との連携や関係性が強いことから、子どもから年配者まで、幅広くスポーツとの関わりがあるため、指導者の育成や地域・学校・父母などの協力が得られやすく、運営は行政の手から離れ、団体として独立している。



## 所 感

第2次丸亀市スポーツクラブ振興ビジョンを今回視察先として選んだ理由は、先進的である事は勿論であるが、地域的な取り組みと、この振興ビジョンの考え方方が丸亀市全体の健康づくりに基づいていることである。厚生労働省が進める健康寿命の考え方方が提唱される以前から、この健康寿命とする考え方でビジョンが作成されていることがある。スポーツを通じて地域つくりや街つくりの観点は進んでいると考えたからである。

最初に、丸亀市自体の住民の健康に対する意識の高さが注目される。そのことが土台にあるものの、それらを結びつける行政の仕掛けが進んでいると感じるところである。一つに古くからウォーキングや軽スポーツの楽しむ高齢者や団体が存在していたところに、行政の考える健康寿命の意識付けをしたことがある。サークルや団体に行政職員が足を運び、健康寿命の意識をしたことと、共にサークルや団体の中に入って、自らも行動を共にした事で、信頼関係を築く、その中からお互いの協力関係を作る作業を行った事にある。

二つに、地域的に陸上競技が盛んなところもあり、マラソンや陸上教室の誘致などを以前から取り組むことで、世界大会の合宿誘致や高校や大学のスポーツ合宿が盛んに取り組まれている。

三つに、小学校区などによるコミュニティ体位の組織化や体育部会などにより、体育協会委員やスポーツ推進委員などの連携や密度が濃いといえる。したがって大会などのボランティアなどは、容易に可能な状態が作られている。

さらに丸亀市には2つの総合型地域スポーツクラブの組織があり、ジュニアサッカーチームが発端として発足され、地域のスポーツクラブ、障がい者スポーツクラブ、ソフトテニス体操クラブなどとの連携がされ、盛んに交流などが行われてる。またこのELF(エルフ)丸亀には、スポーツ団体だけでなく、文化クラブも参加している点は、他に類がない。サイエンスクラブやELFの教室を開き、書道やソロバン、子ども生け花、クラフトなど多くのサークルとの連携を密にしている点は、おおいに学ぶべき点である。

私どもが、説明を受けたレクザム ボールパーク丸亀「丸亀市民球場」は、体育協会が指定管理されている球場ではあるが、野球だけに止まらず、サッカーの室内練習室や室内にあるピッチングスペースではダンスクラブによる練習も可能にしている。グランドもサッカーの練習や芝生の楽しめる工夫がされて、外野席の空間やピクニックデッキなども設けて、それこそ多目的に球場の利活用を図ったいる点も学び、稚内にある大沼球場も一般開放スペースを設置しての利活用も図れると考える。

如何にスポーツを身近に感じてもらうか、またスポーツを通じて健康と街の活性化を作るか、地域的な要素はあるにしても、行政の仕掛けとアイデアにあると感じたところでありし、行政職員と様々な団体との交流と連携が日々行われていることが寛容である。

## 香川県観音寺市

### 観音寺市の概況

観音寺市は、香川県の西南部に位置し、西は瀬戸内海の燧灘（ひうちなだ）に面し、沖合には伊吹島などの島々を有している。南は讃岐山脈の雲辺寺山、金見山などの境に愛媛県に接し、高知県にも近く、四国のほぼ中心に位置している。市の中心部には三豊平野が広がり、東部から西部に向かって財田川、柞田川などの河川が流れ、豊かな田園地帯となっており、河口付近に市街地が形成されている。東部から南部にかけては山間地が、北部には七宝山などの丘陵地が連なっている。三豊平野には、ため池が多数点在し、観音寺市の地勢の大きな特色となっている。

国道 11 号、377 号が北東から南西に走っており、それに平行して四国横断自動車道があり、大野原インターチェンジを有している。また特急列車の停車する JR 観音寺駅ほか、豊浜駅・箕浦駅があり、通勤・通学等の要所になっており、高松や岡山までそれぞれ約 1 時間の交通の便にも恵まれている。

大宝 3 年 3 月 21 日、神宮寺（今の観音寺）住職法相宗の僧日証上人が琴弾八幡宮を鎮座せられた当時に始まり、奈良朝以来の古い歴史を有し、大同 2 年弘法大師が神宮寺に聖観音の像を安置し現在の観音寺を称するに至った。

観音寺市は、平成の大合併により、平成 17 年 10 月に旧観音寺市、旧大野原町及び旧豊原町が合併し、新「観音寺市」として発足した。この 1 市 2 町が合併して新「観音寺市」は、人口約 6 万 5 千人、面積 117.84 平方キロメートルで、西讃地域の中心都市として重要な役割を担っている。

### 調査事項～観音寺市特定事業主行動計画

説明場所 観音寺市役所 会議室

担当 観音寺市政策部秘書課 課長 高橋 真人

秘書課人事係 係長 藤川 孝一郎

観音寺市特定事業主行動計画は、平成 18 年 4 月に策定し、職員を雇用する事業主として、仕事と子育ての両立を支援すべく様々な対策に取り組んで来た。

しかし少子高齢化の進行は歯止めが効かず、引き続き事業主における仕事と子育ての両立について、より一層の取り組みの推進が必要であるとして、次元立法であった「次世代育成支援対策推進法」の改正が行われ、法律の有効期限が平成 37 年 3 月 31 日（令和 7 年）まで延長されたことを受け、観音寺市特定事業主行動計画の見直しと進捗と精査を繰り返

し、新たな計画の策定に取り掛かった。

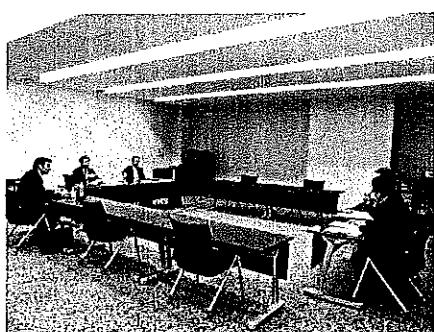
また女性の職業生活における活躍の推進に関する法律、第5条の規定に基づき、平成27年9月25日に、その基本的な方向性が閣議決定され、地方公共団体においても推進に関する施策について計画策定に努めることとした。

のことから「観音寺市特定事業主行動計画」も、改正後の次世代育成支援対策推進法並びに女性の職業生活における活躍推進に関する法律に基づき、出産・育児における仕事と子育ての両立や子ども・子育てに関する地域貢献活動等を継続して支援し、女性の活躍推進についても組織全体として取り組むこととした。子育て中の職員だけでなく、介護を行う職員も含めた全職員が自分のライフステージに合わせ、「仕事と生活の調和」のとれた職場環境づくりを目指す事としている。

「職員の勤務環境に関するもの」の項目を細分化し、1、妊娠中及び出産後における配慮、2、男性職員の子育て支援休暇等の取得促進、3、育児休暇等を取得しやすい環境の整備等4、超過勤務の縮減、5、休暇所得の促進などを、それぞれの項目に合わせ具体的に、施策の推進に向け取り組みがされている。さらにそれぞれの項目と細分について、目標が定められ、その事を常に検証されている。

さらに「女性職員の活躍推進に関するもの」においては、管理的地位にある職員へ積極的に登用するとされ、目標値と女性職員の30%とし、そこに向けて研修の積極性や柔軟な人事管理・職域の拡大と環境整備がうたわれている。

またその他の取り組みとして、子育てバリヤフリーや来聴者の配慮子育ての地域貢献と活動、子どもと触れ合う機会の充実では、職員互助会などの実施する各種福利厚生事業への参加を促している。



## 所 管

最初に、この特定事業主行動計画は、稚内市にも同様の趣旨によって作られている。国の法の整備や法令により、稚内市特定事業主行動計画が作製され、少子高齢化の中で、職員の働き方や環境も大きく変化を遂げ、また子育ての環境と合わせ、育休や年次有給休暇の取得、介護休暇、残業の縮小など、働き方と生活のライフワークに即できる体制作りとしても、この事業主行動計画を現実的に進めて行かなければならぬ。大きな課題である。

しかし稚内市における事業主行動計画は、現実には絵に描いたものに等しく、稚内市市役所職員の自らのことであるのにも関わらず、その存在すら知り得ていないという状態でありました。

観音寺市の特定事業主行動計画は、推進委員会の中に、職員組合の代表や女性部長などを参画させ、幅広く意見収集を行っている事は、稚内市との大きな違いである。

観音寺市も稚内市も目指す方向に変わりはないが、現実に大きな差が出ているのには、職員への浸透が足りない事の他に、一つに観音寺市は、計画に入る前に、徹底した実態の調査や職員からの聞き取りを行っていることである。その上で、この特定事業主行動計画を進めるに当たり、育休や有給休暇の取得、介護休暇、残業に至るまで、目標値と目標年次を定め、繰り返し検証を行っている事である。その事により、職員の意識の向上と職場環境に変化が生じてきているという事である。

したがって観音寺市特定事業主行動計画では、女性の管理職登用が25%に達しているものの、稚内市特定事業主行動計画においては、女性の管理職に関して考え方すらも盛り込まれていない点を見ても、稚内市の計画に対する考え方方が低い事がわかる。いくら言葉で「女性の活躍する社会」と言いながら、その目標さえを定める事ができないのは残念である。結局のところ、計画を作成しても「如何に実行するか」の構えが足りなければ進まないことの典型である。

稚内市の特定事業主行動計画は、来年令和3年3月31日までの計画であることを考えるのであれば、今からでも、もう一度職場環境の徹底的な調査と実態の把握し、観音寺市特定事業主行動計画のように、目標値と目標年次を定め、都度検証し、その目標に向けて全庁で取り組む姿勢が必要と強く感じたところである。

因みに丸亀市では、この特定事業主行動計画では、観音寺市と同じように取り組みがされている他、「イクボス宣言」をして管理者全員に、この事業主行動計画に基づいて、職場環境や労働環境の整備、そして女性の登用に至るまで、確認した上で署名をする事を取り組んでいる。

## 岡山県倉敷市

### 倉敷市の概要

岡山県下では県庁所在地で東に隣接する岡山市について二番目の人口を擁し、岡山市や周辺自治体と共に岡山都市圏を形成している。また備中県民局の本庁が置かれ、県西部の中核都市としての機能も有する。倉敷川沿いの白壁の町並みが「美観地区」として保存されており、観光の街としての顔を持つ一方、市内における製造品出荷額（2016年）は、3兆円超に上り、大阪市などと並び西日本を代表する工業都市でもある。

主要な地域として、行政と観光の倉敷、重化学工業地帯のお膝元水島、学生服・ジーンズのメッカ児島、貿易港と新幹線駅を有する玉島などといった地理や歴史の異なる多様な地域で形成されている。また行政人口は、48万人の中核都市であるが、四つの主要地域の人口規模は倉敷で約20万人、水島・玉島・児島は概ね10万人弱で市街地も分散しているため、港湾・工業・観光の機能を除けば東に隣接する岡山市の衛星都市的な存在となっている。

市域は、岡山県の南中央部に位置し、市の西部を高梁川が来たから南に流れ、瀬戸内海に注いでいる。平野の多くは干拓地や沖積平野で占められ、児島地域を除き比較的平坦である。市内には児島・亀島山・玉島・連島などの「島」の付く地名が多く、それらの地域を島であるところを干拓により陸続きになって、今の地域が形成されている。

山陽新幹線・山陽本線・山陽自動車道・国道2号線が東西を横断し、山陰地方を結ぶ伯備線、四国を結ぶ瀬戸大橋も市内うい経由しており、交通・物流の結節点としての重要な地域を占めている。

倉敷市は、1928年に都窪群倉敷町の姿勢執行に伴い、初代の市が発足し、その後1967年に玉島市と児島市の3市による新設合併に伴い、現在の倉敷市が誕生している。

調査事項～ファシリティマネジメント（FM）導入による公共施設管理

説明場所 倉敷市議会委員会室

担当 倉敷市企画財政局企画財政部企画経営室 主任 山川 秀行  
主幹 吉田 晴幸  
主幹 小川 茂樹

（一級建築士 ファシリティマネジャー）

全国の自治体も同じように、高度成長期（1970年代）に多くの公共施設が建設された。建設から約40年が経過し、老朽化が進んでおり、維持・補修・建て替え等に多額の財政負担が想定されることから、多くの自治体の課題でもあり今後の問題点の一つとして考えられている。

倉敷市では、このような問題から、施設の所管課が対応していた事により、財源が限られている事や全ての補修予算を確保出来ない事、また修繕の緊急度や優先度の位置づけが難しい、行政が管理する施設全体のマネジメント（コスト削減や所管部署を超えた管理）は誰が行うのか等が不明であった。

ファシリティマネジメント（第三者による分析と情報の共有）の導入による、施設管理やコストの削減、未来予想を行う事で、客観的に施設を判断する事に踏み切る。

平成 21 年に総務部管財課から企画財政部財産活用課への組織変更をし、平成 23 年企画財政部財産活用課の中に、長期修繕計画室を新設、平成 27 年財産活用課と長期修繕計画室を統合して、現在の「企画財政部公有財産活用室」を新設する事となった。

この企画財政部公有財産活用室の構成は、事務職 7 名、土木職 1 名、建築職 7 名、電気職 1 名、機械設備職 1 名となり、それぞれの立場から、施設のあり方とコスト計算や老朽に伴うアドバイスを行っている。

それによって、職員みずからが建築物の点検を行い、建物建築設備点検報告書をそれぞれの建物に対して作成し、全体としての共有を図っている。修繕の要望を長期修繕計画室がとりまとめ、点検結果と併せて優先順位を付けている。修繕要望の全体を見ることで、本当に必要な修繕を優先順位の上位に位置づける事ができる。

また ESCO（エスコ）の導入により、民間資金による施設設備更新と維持管理の提案を募集する事ができ、ファシリティマネジメントと合わせ施設全体について、行政だけでなく民間の知恵や資金を活用する取り組みも出来ている。

倉敷市公共施設白書では、全施設 4800 棟、総床面積 157 面m<sup>2</sup>、平均築年数 31 年、減価償却累計額と再調達価格から計算すると倉敷市全施設の老朽化率は 63.03% このうち老朽化率が 80% 以上の施設が 2539 棟と全体の 54.88% に上る。今後 40 年間でこれらの施設を建て替える場合の費用は約 4,044 億円、管理運営費は約 6,141 億円となる。主要施設 515 施設のデーターシートより、「劣化度大」の判定施設は 329 施設、再調達総額 2,600 億円、現在、築 10 年以内の 43 施設の長期修繕計画（40 年）の算定では、166 億円との試算が未來の予想コストとされている。

その事から、「くらしき流」とされる、ファシリティマネジメントの導入による施設全体を徹底的な数字化することで市全体が共有し、今後の施設あり方までの言及している。

## 所 感

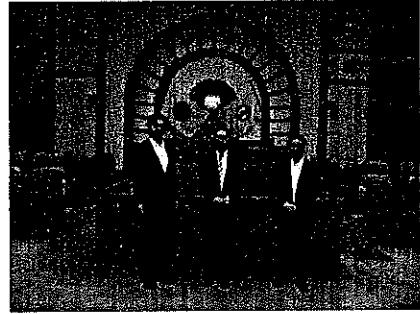
最初の感じた事は、全体的な危機感である。このファシリティマネジメントを導入にあたり、ファシリティマネジャー（民間企業経営者）採用をはかり、専門部署を置くことにより、行政改革の一環として取り組みが始まった事である。

歴史も経過も古い、倉敷市であるが故に、当然と施設も古く老朽化してくる中で、これか

らの倉敷市の財政状態と、考えられる少子高齢化社会の中で、必要な施設とそうでない施設の振り分けを誰が責任を持って行うのか、また施設によっては、違う用途で利活用させる場合の民間への活用しかたを考えた場合、このファシリティマネジメントの導入を図ったことは、これから稚内市の方針を考えた場合、非常に参考になる取り組みである。

建築・機械・電気のそれぞれの技師とファシリティマネジャーによる、建物の点検から、現状の把握とそれらをデータ化し、修繕の予算配分と職員研修による情報の共有化、施設のマネジメントによる白書の作製、長期的視野と維持管理などの経費の削減との兼ね合いなど、徹底して数値化する事による、住民への理解度を高める作業は、完全にシステム化がされており、「くらしき流」といわれる取り組みも納得出来るものである。その上で、関係する部署の職員が実際に足を運び、施設の点検や利用度を上げるための、施策を講じて行くことが可能となるなどは、稚内市としても今後の施設のあり方、施設総合計画の考え方に対する参考にすべきである。

倉敷市は地域的に優位な条件も揃っていることは確かであるが、稚内市としても知恵の出し方であると考える。「わっかない流」となる施設の管理・維持・長期的利活用や統廃合などを考え、民間からの力も利用しながら、これから施設のあり方を進めるべきである。早急に、稚内市施設総合計画を作成し直しをすべきと考える。





未来への責任。

倉敷市議会 議長

さいとう 武次郎  
たけじろう

〒 [REDACTED]  
TEL. [REDACTED] FAX. [REDACTED]  
[E-mail] [REDACTED]



主任 山川 秀行

Hideyuki Yamakawa

倉敷市企画財政局企画財政部  
企画経営室

〒710-8565 岡山県倉敷市西中新田640番地  
TEL: 086-426-3055 FAX: 086-426-5131  
E-mail: ptnpol07@city.kurashiki.okayama.jp



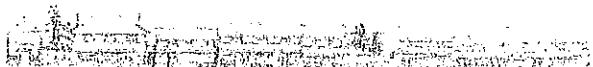
倉敷市企画財政局公有財産活用室

主幹 吉田 晴幸

〒710-8565 倉敷市西中新田640

Tel: 086-426-3161 Fax: 086-426-5131

E-mail: ppty@city.kurashiki.okayama.jp



倉敷市 企画財政局 企画財政部  
公有財産活用室

主幹 小川 茂樹

一級建築士 認定ファシリティマネジャー(CPM)



〒710-8565 岡山県倉敷市西中新田640番地

TEL (086) 426-3161

FAX (086) 426-5131

e-mail: ppty@city.kurashiki.okayama.jp

lg-ppty@city.kurashiki.lg.jp

URL: http://www.city.kurashiki.okayama.jp/



丸亀市生活環境部スポーツ推進課  
課長

Marugame City  
Sports Department  
Sports Promotion Section  
Sports Promotion Officer

start  
for  
MAJOR

重成 英司  
SHIGENARI EIJI

T763-0053

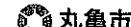
香川県丸亀市金倉町924番地1(丸亀市民体育馆内)  
TEL 0877-24-1392  
FAX 0877-24-1309  
E-mail: sports-k@city.marugame.lg.jp  
<http://www.city.marugame.lg.jp>



extam  
Ball Park MARUGAME  
レクサム ボールパーク丸亀  
(丸亀市営球場)

Marugame City  
Sports Department  
Sports Promotion Section  
Sports Promotion Officer

start  
for  
MAJOR



丸亀市生活環境部スポーツ推進課  
副課長

吉田 比夫美  
YOSHIDA HIFUMI

T763-0053

香川県丸亀市金倉町924番地1(丸亀市民体育馆内)  
TEL 0877-24-1392  
FAX 0877-24-1309  
E-mail: sports-k@city.marugame.kagawa.jp  
<http://www.city.marugame.lg.jp>



觀音寺市議会

觀音寺市

議 長

大矢 一夫



議会事務局 觀音寺市坂本町一丁目1番1号  
〒768-8601 電話 (0875) 23-3913  
携 帯 [REDACTED]

政策部 秘書課  
人事係

係長 藤川 孝一郎  
Fujikawa Koichiro

觀音寺市役所

〒768-8601 香川県觀音寺市坂本町一丁目1番1号  
Tel.0875-23-3915 Fax.0875-23-3920  
e-mail : hisho@city.kanonji.lg.jp  
<http://www.city.kanonji.kagawa.jp>

觀音寺市Facebookページ  
<https://www.facebook.com/kanonji.city>



觀音寺市 政策部  
秘書課長

ま ひと  
高橋 真人



〒768-8601 香川県觀音寺市坂本町一丁目1番1号  
Tel.0875-23-3915 Fax.0875-23-3920  
e-mail hisho@city.kanonji.lg.jp

## 第2次丸亀市スポーツ振興ビジョンについて

- ・高齢化による医療費の増大や、予防・健康増強は多くの自治体でも考えられているが、振興ビジョンを市民にどう浸透されているのか？

本市の第2次丸亀市スポーツ振興ビジョン（以下、ビジョンと言う）には、「健康を意識したスポーツの推進」として、

『スポーツは健康の維持・増進だけでなく、生活習慣病の予防や心の健康にも効果をもたらすことが認められています。健康づくりや体力の向上とスポーツの関わりが深いことを市民に啓発し、健康福祉分野と連携してスポーツ活動への参加を促します。』などの記載があります。

本市ではビジョンを市のホームページに掲載するなどして周知に努めています。また、ビジョンに基づいた健康づくりの施策（各種ウォーキングイベントや運動教室等）を実施することで、その理念を具現化し、推進に努めています。

- ・合宿誘致などの取り組みから、市民とプレイヤーとの交流や地域的な関わりは？

大学運動部の合宿や、プロ野球ウエスタンリーグ公式戦の誘致なども行っており、一例として、「世界陸上 2015 北京大会」事前合宿において、近隣の高校陸上部員による競技場運営ボランティアや、県内の小学生を対象とした、スウェーデンコーチによる陸上教室を、県立丸亀競技場で実施したり、おもてなしの一環として、瀬戸内海に浮かぶ本市本島でのスウェーデン・デンマーク選手団の海水浴などが実施されました。

- ・スポーツ振興を進めるにあたり、市民との協働の取り組みはどのようにされているのか？
- ・地域の活性化とスポーツ推進を進める取り組みは？

関連しておりますので 2 つの質問について併せてお答えします。

小学校区ごとに有るコミュニティ組織内の体育部会、コミュニティごとの体育協会委員、スポーツ推進委員等と連携協力し、各種大会やイベントの実施（準備等を含む運営や講師的立場での協力等）している。

- ・スポーツと健康そして観光を進めるにあたり、どのような連携がとられているのか？

毎年 2 月に丸亀市を中心に県内で開催される香川丸亀国際ハーフマラソン大会には小中学生か

ら、国内外で活躍する著名なランナーまで 12,000 人が参加し、早春の丸亀市を楽しんでいただいている。大会前日から、市内は丸亀観光を楽しむランナーで賑わうほか、丸亀市の物産や讃岐うどん等のグルメを味わえる「にぎやか村」のブースを会場内に設置し、皆様に喜ばれているところです。

また、香川県に事務局がある地域密着型スポーツ活用協議会（本市も負担金を支出している）を中心に、主にホーム＆アウェイ形式で行われるプロスポーツを活用し、香川県及び丸亀市に訪れてくれるよう、シティセールス等を実施しています。特にスポーツツーリズム推進の具体例として、香川県が、「アウェイサポートーおもてなしキャンペーン」と銘打って、アウェイ側のサポートー（来場者）が県内の宿泊施設に宿泊した場合（前日及び当日の 2 泊までが対称）、その宿泊料の一部（10%）を助成するキャンペーンを実施しており、アウェイ試合会場におけるチラシ配布や、ホーム側での受付等に協力しております。

さらに、（一財）丸亀市観光協会が市内での食事・買い物・宿泊等にお得な「おもてなし割クーポン」を発行しており、同じくアウェイ試合会場でのチラシ配布等に協力しております

・総合型地域スポーツクラブの取り組み状況は？

本市には

NPO 法人エルフまるがめ

NPO 法人スポーツクラブ飯山

の 2 つの総合型地域スポーツクラブが有ります。

詳細については別紙資料参照。

地域 総合型 文化・スポーツクラブ



NPO法人  
エルフまるがめ

## まるがめ婆姿羅 全国模型飛行機大会

大空に夢と希望をいだく創造性豊かな子どもたちを育てようと毎年開催しています。次回開催 平成26年8月24日

みんな、元気で、未来へ

香川県丸亀市

HOME

活動報告

スポーツクラブ・サークル

各種 文化教室

イベント情報

ELF丸亀とは



NPO法人(特定非営利活動法人)ELF丸亀(エルフまるがめ) > ELF丸亀 組織と概要

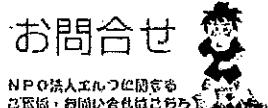


## ELF丸亀 組織と概要

- ELF丸亀の目的(ミッション)
- ELF丸亀 組織と概要
- ELF丸亀 年間行事予定
- クラブハウス・アクセス
- ELF丸亀 定款・沿革

- スポーツクラブ
- 少年 サッカー クラブ
- 少女 サッカー クラブ
- ジュニア ユース クラブ
- ソフトテニス クラブ
- サイエンス クラブ
- 障害者 スポーツ クラブ

- 文化教室 各種
- ELF スポーツ教室
- 色彩検定受講講座
- 善道・健筆教室
- キルボウ・暗算教室
- 子ども 美術教室
- 信封詰教室
- まいきいき健康クリニック



NPO法人エルフに関する  
ご質問 お問い合わせはこちら

■ 成行機大会

■ サッカーフットサル



ELF丸亀/文化・スポーツクラブ

スポーツ事業・文化事業・各種大会・イベント

クラブ別団員登録

### スポーツクラブ



### 文化クラブ



各クラブ内の交流

### 会員について

正会員	入会金 5000円
年会費 10000円	
その他会員	入会金 3000円
年会費 12000円	

その他会員にはビギナーズクラスなど

他種目、他クラブとの親睦・交流

地域 総合型 文化・スポーツクラブ



NPO法人  
エルフまるがめ

まるがめ婆染羅  
全国模型飛行機大会

大空に夢と希望をいたく創造性豊かな子どもたちを育てようと毎年開催しています。次回開催 平成30年8月26日

Everybody みんな (子供から老人までみんなが楽しむ活動)

Lively 元気で (生き生きとした活動)

Future 未来へ (大きな夢と希望を持って実感する活動)

みんな、元気で、未来へ

会員募集

生徒募集

イベント参加

HOME

活動報告

スポーツクラブ・サークル

各種 文化教室

イベント情報

ELF丸亀とは



多種目  
多世代

スポーツや文化活動、健康増進・コミュニティ

子どもから高齢者まで お年寄りでも参加OK

ELF丸亀とは

- ELF丸亀の目的(ミッション)
- ELF丸亀 組織と概要
- ELF丸亀 年間行事予定
- クラブハウス・アクセス
- ELF丸亀 定款・沿革

スポーツ・サークル

- 少年 サッカー クラブ
- 少女 サッカー クラブ
- ジュニア ユース クラブ
- ソフトテニス クラブ
- サイエンス クラブ
- 障害者 スポーツ クラブ

文化教室 各種

- ドリト スポーツ教室
- 色彩検定及講話座
- 善道・健常教室
- テクノム・胎児教室
- 子供たち美術教室
- リトリ・音楽部
- いのちと健康クラブ

お問い合わせ

NPO法人エルフに直接お問い合わせはなから

## エルフまるがめ これまでの活動報告

これまで、ELF 丸亀(エルフまるがめ)が活動してきた報告と記録



各クラブ活動におけるこれまでの記録です。



写真・新聞記事等におけるこれまでの記録です。



過去のイベント記録におけるこれまでの記録です。



各クラブ及び教室の講師紹介です。

□ 流行機大会

□ サッカー大会

## 校庭の芝生化活動



2019/06/24 2019年 令和元年度 まるがめ姫路全国模型飛行機大会中止のお知らせ

2018/07/11 2018年 第15回 まるがめ姫路 全国模型飛行機大会のご案内。

2018/07/11 2017年 第14回 まるがめ姫路全国模型飛行機結果

2017/09/04 2017年 第14回全国模型飛行機大会の動画を公開しました。

特定非営利活動法人 ボランティア募集中

【HOME】

会員募集・生徒募集・イベント参加者募集・活動報告

【ELF丸亀とは】

ELF丸亀の目的(ミッション)・組織と概要・年間行事予定・クラブハウス・アクセス・定款・沿革

【スポーツクラブ】

少年サッカークラブ・少女サッカークラブ・ジュニアユースクラブ・ソフトテニスクラブ・サイエンスクラブ・障害者スポーツクラブ

【各種文化教室】

スポーツ教室・色彩検定受講講座・書道・絵筆・そろばん・暗算・美術教室・韓国語・いきいき健康クラブ

【イベント情報】

飛行機大会・サッカー大会

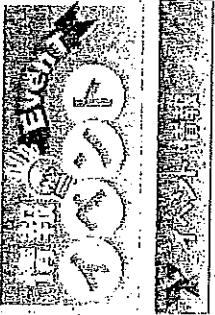
【参加地域】

香川県 中讃・丸亀市・坂出市・高松市・仲多度郡琴平町・仲多度郡多度津町・仲多度郡まんのう町・桂浜郡宇多津町・桂浜郡剣川町・

その他 周辺地域からでも自由に参加いただけます。

メールフォームはこちら

Copyright (C) 2010~ 2019 NPO法人 ELF丸亀 All Rights Reserved.

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) お気に入り(A) ツール(T) ヘルプ(H)	会員登録 ログイン パスワード変更 メールアドレス変更 フォト更改 ログアウト	イベント内会員内 NPO... X
会員登録 ログイン パスワード変更 メールアドレス変更 フォト更改 ログアウト	お気に入り追加	お気に入り追加
お気に入り フィード 尾延		お気に入り フィード 尾延
全文 - ウイキショナリ-日本語版	世界天文年2009：7.22尾延日...	世界天文年2009：7.22尾延日...
政治問題サイト	青龍会館 - Wikipedia	青龍会館 - Wikipedia
古いてんびん座	駅場がスマートな「満御賀」 公式サイト	駅場がスマートな「満御賀」 公式サイト
地図の検索 - goo 地図	地図の検索 - goo 地図	地図の検索 - goo 地図
地方官自治法施行 60周年記念...	地方官自治法施行 60周年記念...	地方官自治法施行 60周年記念...
音楽池口有財金制度：音楽池口...	音楽池口有財金制度：音楽池口...	音楽池口有財金制度：音楽池口...
竜報D-MAIL	竜報新聞	竜報新聞
平成22年度 終了添充成長報告...	平成22年度 終了添充成長報告...	平成22年度 終了添充成長報告...
法律用語辞典	トランベージ さぬきの空 情報館	トランベージ さぬきの空 情報館
SpeedCAN RAIDEN サービス工...	報道発表資料 厚生労働省	報道発表資料 厚生労働省
電力入札	スパート	スパート
2019年度 ウエスタン・リダ...	NPO法人 スポーツクラブ飯...	NPO法人 スポーツクラブ飯...
NPO法人 スポーツクラブ飯...	NPO法人 スポーツクラブ飯...	NPO法人 スポーツクラブ飯...
NPO法人 (特定非営利活動...	真東2020カンピング聖火祭...	真東2020カンピング聖火祭...
GIBBONカットネスラック (スラック...)	How To GIBBON SLACKLI...	How To GIBBON SLACKLI...
おすすめサイド有効にする...	未成年利用料金未満適用中	未成年利用料金未満適用中
地域総合型文化スポーツクラブ	会員募集 - 生徒募集 - イベント参加者募集 - 活動報告	会員募集 - 生徒募集 - イベント参加者募集
NPO法人 尾丸丸亀	[尾丸丸亀]如何	[尾丸丸亀]如何
未成年利用料金未満適用中	少年サルクラ - ソフトテニスクラブ - サイユニアユースクラブ - ソフトテニスクラブ - 少年サルクラ	少年サルクラ - ソフトテニスクラブ - サイユニアユースクラブ - ソフトテニスクラブ - 少年サルクラ
	※ 100% →	※ 100% →

11

豊かで暮らしやすいまち

2019

No.176

# 広報まるがめ

世界に羽ばたけ! 丸亀なでしこ



## Topics

瀬戸内国際芸術祭2019  
本島会場

平成30年度決算

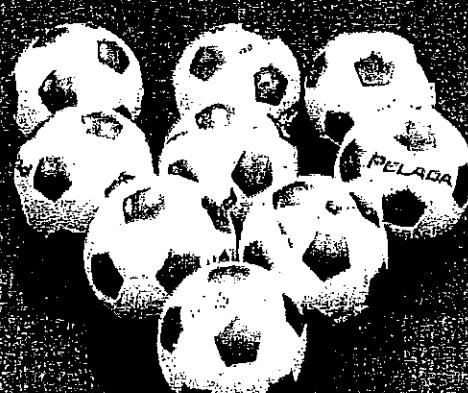
保育施設など

入所受付のご案内

まるがめみちあかりプロジェクト

## ●COVER

女子サッカーチームの丸亀  
ELFとFC Stellaの皆  
さん。詳しくは、4ページ  
に掲載。

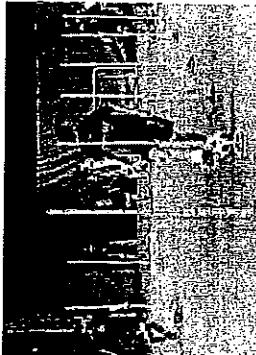


# 市内の女子チームとして 唯一活動する「丸亀EJF」

## 発足のきっかけ

丸亀市で活動する女子サッカーチームの「丸亀EJF女子F・C」。自川孝男さんを代表に、丸亀市の女子を中心としたキッズから大人まで構成されたチームです。

丸亀EJFスタッフの大星敏子さんは、20年前、小学校のスポーツ少年団卒業後もサッカーを続けるために高松の女子チームまで練習に行っていた女の子を見て、その子の後に多くの女子のために、「丸亀で女子のチームを作ろう」と決断。平成15年に同じ思いを持つた



練習風景

スタッフとともに選手を集めて発足しました。現在、選手は市内外の小学生から大人まで約30人が活動しています。

## 現在…そして未来へ向けて

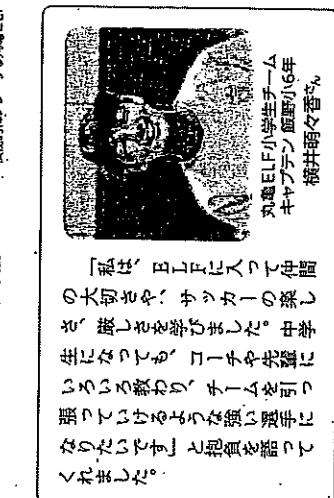
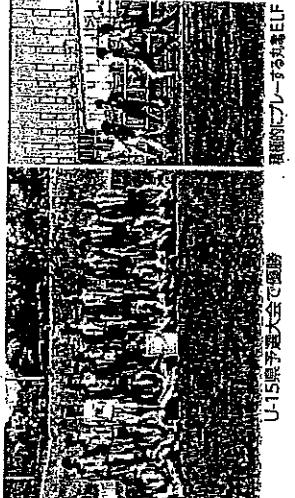
今年の中学生年代は、大星さんはいえ、5月のひ15大会県予選で優勝し、四国大会に出場。丸亀EJFの選手たちを見ている大星さんは「中学生になり、日々成長している多くの可能性を持つた選手たちです」と語ります。

また、男子と一緒に活動している小学生は、5年ほど前から「C.S.」(C.S.は、C.S. & 日工F(中島地区女子合同チーム)としての活動も行っています。県協会主催のひ12大会に参加。過去には、全国からチームが集まつくる「琵琶湖カップ」で女子サッカーワールド大会」へも参戦しています。

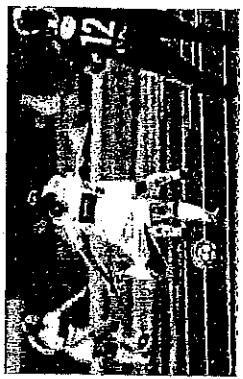
一方で、課題もあるようです。「各年代ごとの大会出場のための人数不足が問題になっています。最近では、市サッカーハンカの協力を得て、女子だけのキッズサッ

カ教室や、市内での健常年女子の校内抗炎運動も開催予定です。そこで、興味のある人はぜひ参加してほしいです。そして、これから目標は、四国大会、全国大会へと参戦できるチーム、選手になつていいくこと。また、卒園してもいつでも気軽に来て来られるチームでありたいですね」と笑顔で語ってくれました。

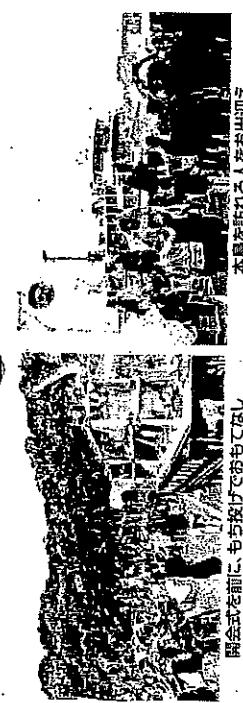
これからも、丸亀で、香川で、日本で、そして世界で活躍していくよう、丸亀なしこを応援します。



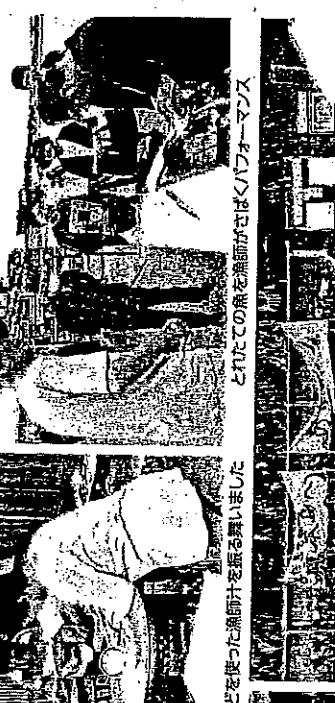
「丸亀EJF」の先輩・山崎涼帆さん(20)は、U-17日本代表を経験し、現在はアメリカのマーティンメソジストカレッジで活動しています。



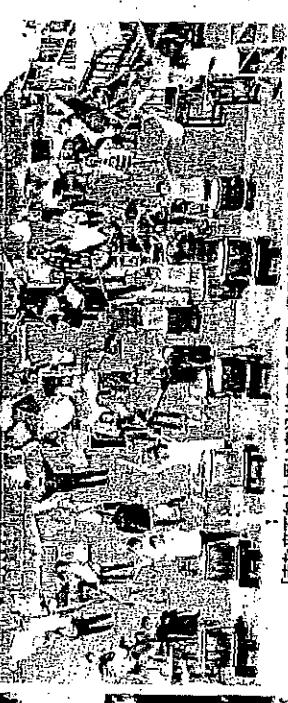
香川県に沙鉄島で展示した流制品に、今回丸亀市など計9島で制作された



開会式を前に、打ち掛けでおもてなし



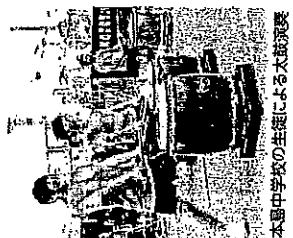
これがこの魚を漁師がせばくノバーマンス



「まだ来てね」と思いを込めて、丸亀港へ帰る船を見送る「送り太鼓」  
古いものが残る立地で多くの人が

## 瀬戸内国際芸術祭2019 秋会期 本島会場

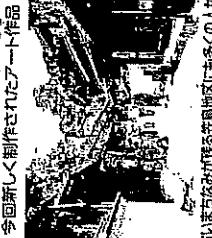
2010年に始まり、今回で4回目となった芸術祭。本島では、秋季の会場として9月28日に開幕し、様々なアート作品を展示。島内外の人気が盛り上がり、同芸術祭を盛り上げようと活動する姿を中心にご紹介します。  
※11月4日(振替)まで開催



本島中の生徒による太鼓演奏



島訪れた人に、地元の野菜・魚などを使った漁師汁を振る舞いました



古いものが残る立地で多くの人が

体名	NPO法人 スポーツクラブ飯山
代表者	
氏名	多田 俊夫
連絡先	
氏名	多田 俊夫
郵便番号・住所	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
基本情報	
設立年月日	平成17年1月26日
会員数	503名
主な活動場所	飯山総合運動公園、県内団体ウォーク実施等
活動日時	毎週 水・木・金・土曜日に健康づくり教室等
入会金・会費	年額 正会員 2,000円、賛助会員 1,000円
会員募集の状況	有
活動内容等	地域の人々のスポーツ活動の振興を図るとともに地域住民の健康づくりとコミュニティづくりに寄与することを目的とする。
備考(PR)	スポーツ活動の振興を図るとともに、地域住民の健康づくりに力を入れる。



# 第19回さぬきの路健康ウォーク参加者募集

1. 催 NPO 法人スポーツクラブ飯山
2. 日 時 令和元年12月1日（日）雨天決行
 

8 : 30 飯山総合運動公園受付 (参加賞お渡し)	
9 : 15 出発式 9 : 30 バス乗車 出発	
10 : 30 法泉寺到着 トイレ 準備運動	
10 : 50 法泉寺出発 ウォーク (豊捻池遊水公園池2、7Km)	
11 : 30 豊捻池遊水公園到着 記念撮影、昼食 休憩 (60分)	
12 : 30 豊捻池遊水公園出発 ウォーク (旧五郷小学校迄 3km)	
13 : 10 旧五郷小学校 ウォーク 休憩等 (20分)	
13 : 30 旧五郷小学校 出発 ウォーク (萩原寺 約3km)	
14 : 10 萩原寺到着 トイレ 自由行動 (30分)	
14 : 40 萩原寺 出発	
15 : 40 飯山総合運動公園到着 解散	
3. 場 所 豊捻池石積式アーチダムと萩原寺 (観音寺市)
4. 対 象 団体行動であることを理解して参加していただける方。
5. 募集人員 申込順先着90名 バス2台 (定員になり次第締め切ります)
6. 参 加 料 スポーツクラブ飯山会員 1,500円  
その他の方 2,000円  
※原則として、申込後、キャンセル時の返金はできません。
7. 行 程 約 8、7キロコース
8. そ の 他
  - ・雨天決行のため、天候により雨具の用意をして下さい。
  - ・当日の健康状態については、各自で充分注意の上、ご参加下さい。  
又事故等については、応急処置は行いますが、それ以後については、各自の責任でお願いします。
  - ・昼食で弁当 (700円) を希望される方は申し込み用紙に記入してください。  
(申込み時に集金いたします)
  - ・参加賞としてタオルとお茶を用意しております。
9. 申込〆切 11月15日（金）午後5時までですが、定員になり次第締め切ります。  
飯山総合運動公園体育館 (℡ 98-6800) まで参加料を添えてお申し込み下さい。電話での申込みはできません。

-----切り取り線-----

住 所	年 齢	性 別
ありがな	連絡先 の 電話番号	会員 番号
氏 名		
弁当希望 (700円)	希望する	希望しない



# 健康のんびり体操教室(3期)参加者募集

～体力・健康づくりに運動公園に集まろう～

体力は加齢と共に衰えていくもの、とあきらめではありませんか？日頃意識しない筋肉をゆっくりほぐし、しっかりと使いことで、体力維持を目指します。

「じわり」と体に効いてきます。是非、体感を！運動初めての方、お友達やお仲間と一緒にあせらず、のんびり体操始めましょう。

1. 主 催 NPO法人スポーツクラブ飯山
2. 内 容 ストレッチ・体力づくりエクササイズ、その他
3. 日 程 10/2 ~ 12/18 毎週水曜日（全10回）  
10/2、9、23、30、11/13、20、27、12/4、11、18（全10回）
4. 時 間 9:30~11:00

5. 場 所 飯山総合運動公園体育館サブアリーナ
6. 準 備 物 運動のできる服装、室内用靴、タオル、お茶等
7. 人 数 定員60名
8. 講 師 後藤 直美先生
9. 参 加 料 スポーツクラブ飯山会員 3,000円  
会員外 4,000円

(参加料には保険料を含んでおります)

10. 申込み 申込書に必要事項を記入し、飯山総合体育館（☎98-6800）へ申し込んで下さい。

\*スポーツクラブ飯山会員の方は、必ず会員証（オレンジ）をお持ち下さい。

(申し込みと同時に加入する場合を除く)

11. その他の 事故又は盗難等により受けた損害については責任を負いません、貴重品の保管又は安全について各自で充分気をつけて下さい。（駐車場での事故・盗難についても同様）

受付時間は、水・木・金は午前8:30~10:30 木・土は午後6:30~7:30  
-----切り取り線-----



## 令和元年度 健康のんびり体操教室（第3期）申込書

住 所		電話番号		会員番号	
フリガナ 氏 名		年 齢		性 別	男・女



## 1 職員一人当たりの各月ごとの平均超過勤務時間

(単位:時間)

年度	性別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間	360時間超
27年度	女	17	15	9	10	5	6	8	8	5	6	9	12	9	17
	男	18	16	11	11	8	12	14	14	14	17	14	17	14	20
28年度	女	16	9	8	8	5	6	7	7	6	7	7	10	8	14
	男	21	15	12	10	8	11	15	15	14	14	14	18	14	21
29年度	女	10	7	7	6	4	5	6	6	4	6	7	11	7	6
	男	18	12	12	10	8	13	12	15	12	15	17	23	14	26
30年度	女	11	7	7	8	5	6	6	7	6	7	5	12	7	5
	男	18	13	11	17	8	12	10	15	14	13	11	18	13	19

※算出方法:各月の超過勤務時間の合計を管理職員以外の職員数で除して算出しています。

360時間超:年間360時間を超える超過勤務を行った職員数

## 2 管理職(管理職手当支給対象者)に占める女性職員の割合(各年4月1日現在)

(単位:人、%)

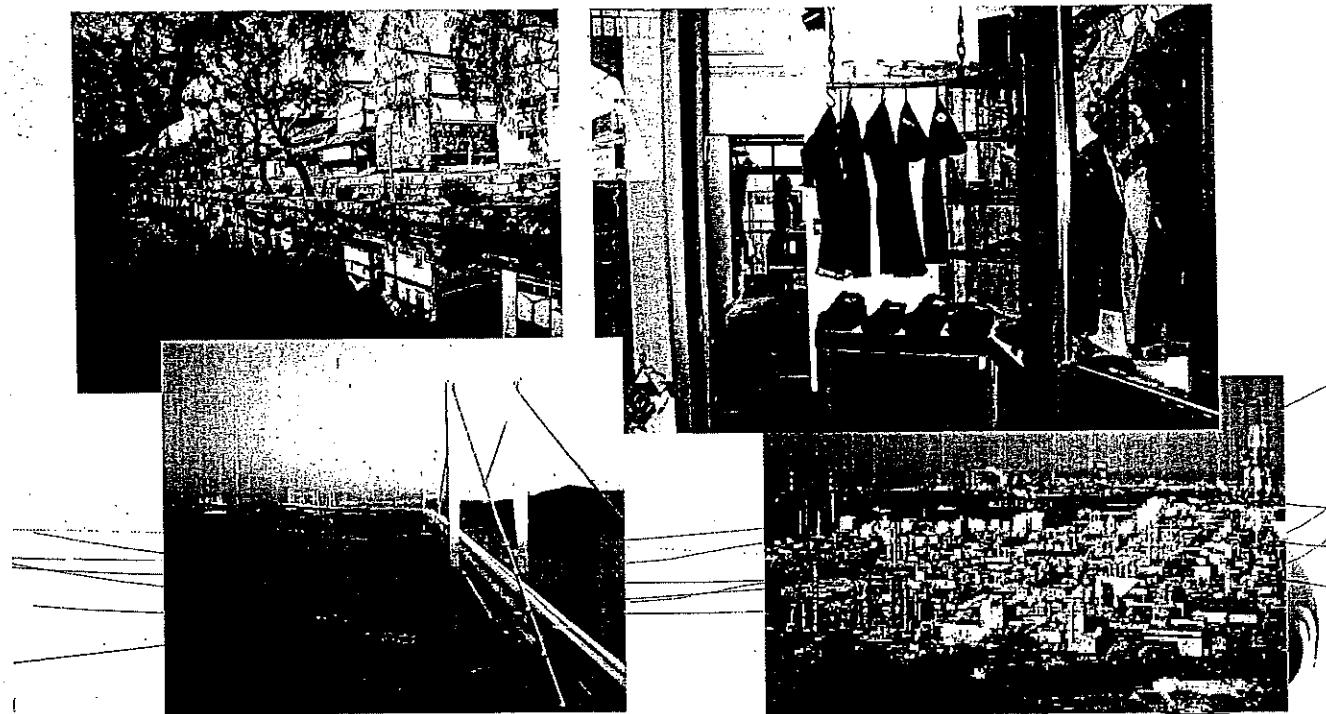
職責 年度	部長級	課長級	課長補佐級	計
27年度	8	34	49	91
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
28年度	8	34	49	91
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
29年度	8	34	49	91
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
30年度	8	34	49	91
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)

## 3 各役職段階に占める女性職員の割合(各年4月1日現在)

(単位:人、%)

職責 年度	部長相当職	課長相当職	課長補佐相当職	係長相当職
27年度	8	34	122	28
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
28年度	8	34	105	30
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
29年度	8	34	108	35
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)
30年度	8	34	90	30
	内女性 (率)	0 (率)	内女性 (率)	内女性 (率)





# 実践からはじめるFM～くらしき流

## 継続する新たな挑戦

copyright @倉敷市公有財産活用室

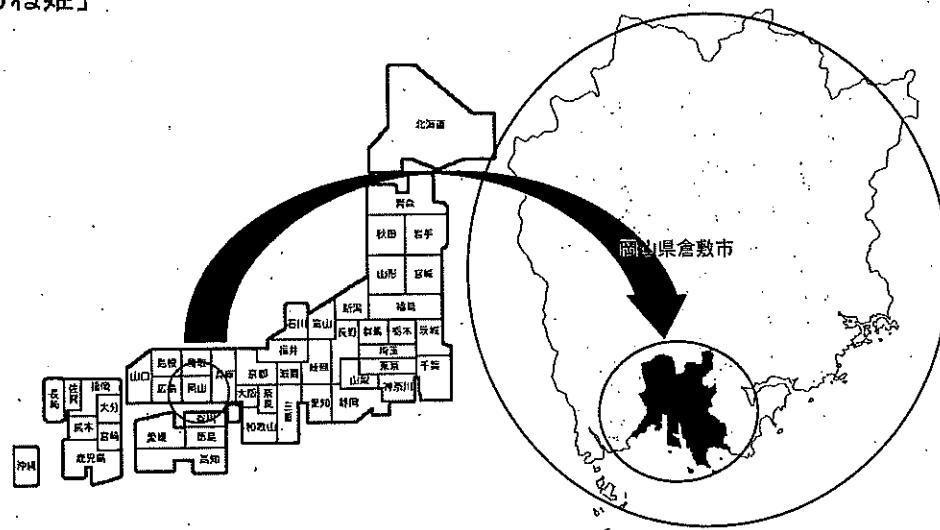
### 本日お話しすること

- FM（ファシリティマネジメント）の背景
- 倉敷市のFM
- 建物設備点検（タブレット、ドローン）
- 長期修繕計画
- 長期修繕計画枠（維持補修経費）
- 維持管理経費の削減
- 意識改革（職員、議員、市民）
  
- 公会計（固定資産台帳）
- 倉敷市公共施設白書
- 公共施設等総合管理計画
- 広域公共FMへ
- 市有施設の集約
- FMの取り組み経緯

□ 参考資料 観察に来られた自治体、講師派遣をした自治体

## 倉敷市の概要

- 人口 481,844人（平成31年3月末現在）
- 財政規模 1,988億円（平成31年度一般会計予算）
- 中核市
- キーワード  
 「倉敷美観地区」「白壁のまち」「大原美術館」「瀬戸大橋」「織維のまち」  
 「白桃・マスカット」「水島コンビナート」「吉備真備」  
 「高橋大輔」「星野仙一」「辰吉丈一郎」「水道橋博士」「MEGUMI」  
 「ひるね姫」



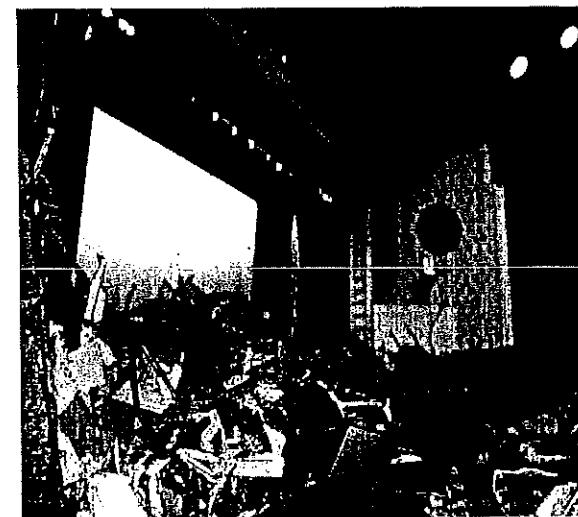
copyright @倉敷市公有財産活用室



# FMの必要性が高まったきっかけ

笹子トンネル天井崩落事故

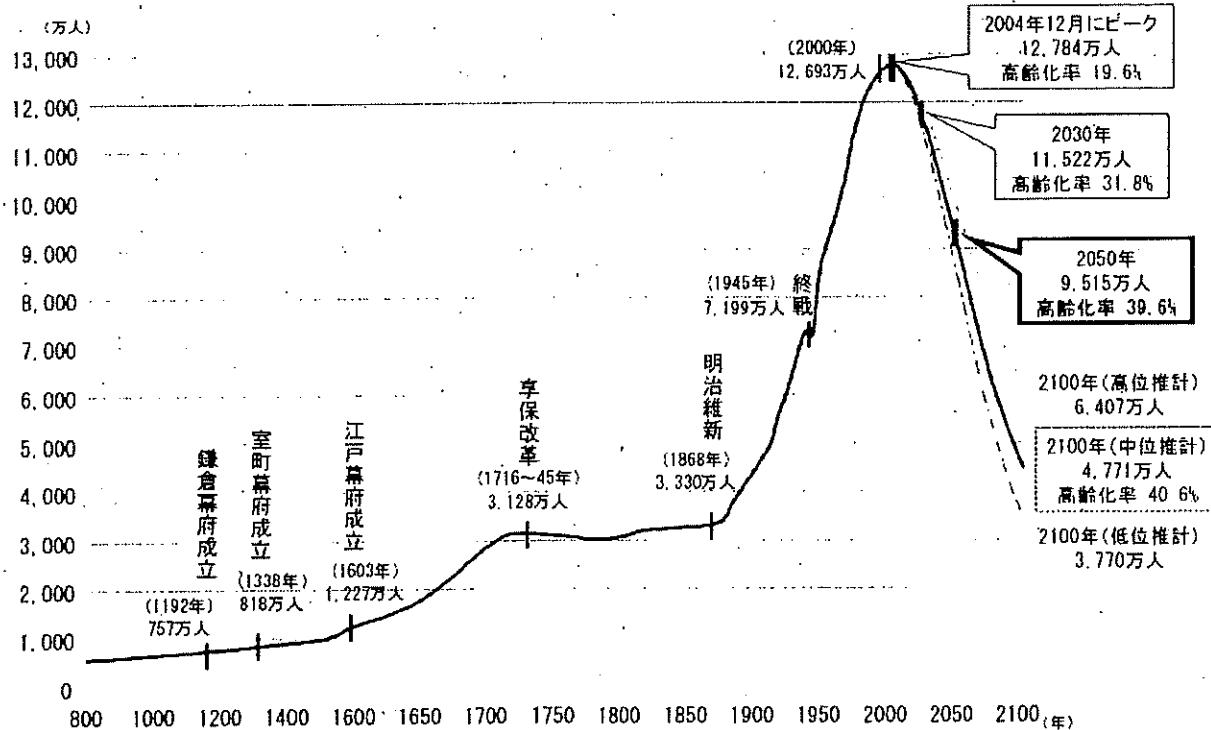
## 崩落事故、死者9人に



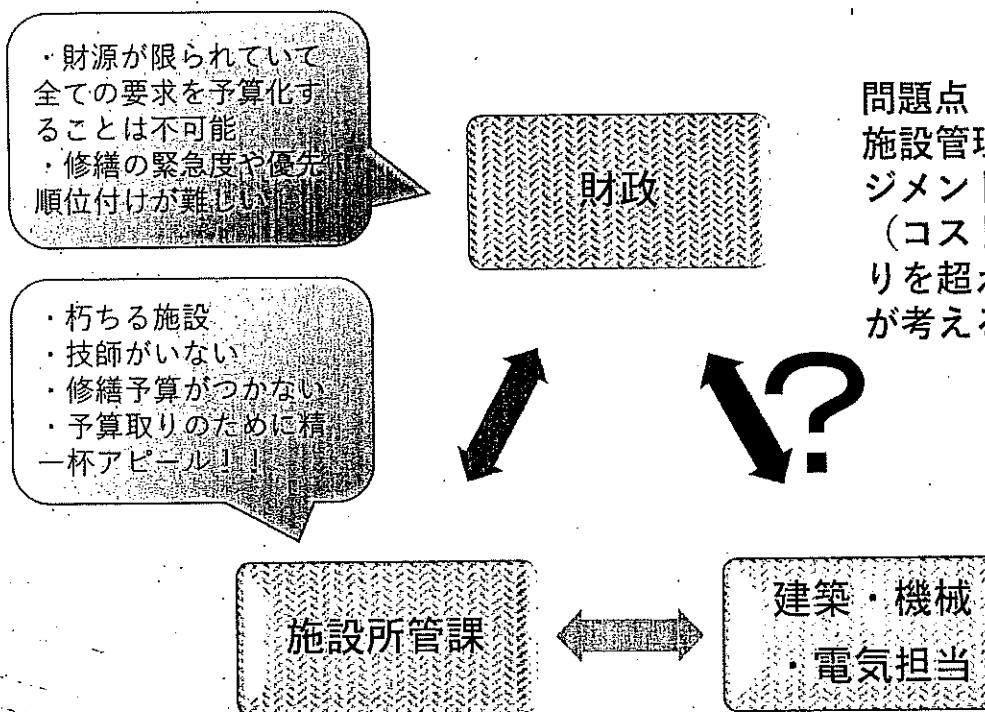
東日本大震災で東京都千代田区の九段会館ホールのつり天井が崩落  
女性2人死亡

## 日本の総人口について

- 我が国の総人口は、2004年をピークに、今後100年間で100年前(明治時代後半)の水準に戻っていく。この変化は、千年単位でみても類を見ない、極めて急激な減少。



# ファシリティマネジメント（FM）導入前の課題 とは？



問題点：  
施設管理全体のマネジメントは？  
(コスト削減や縦割りを超えた管理は誰が考えるのか？)

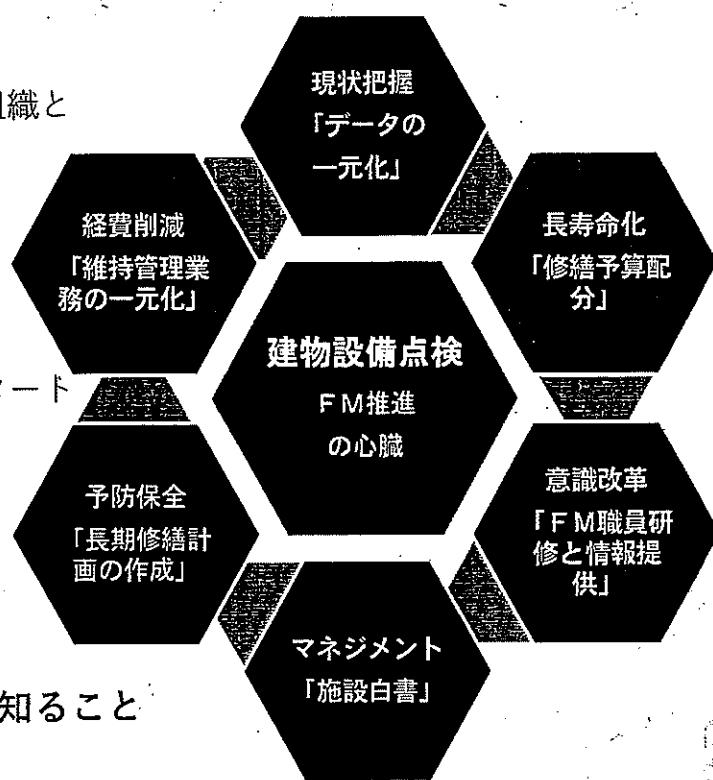
## 組織の変遷

年 度	組織名	内 容	職員数
H 1 9	総務部 行政経営課	認定ファシリティマネジャー (民間企業経験者)	1
H 2 1	企画財政部 財産活用課	※組織再編 (総務部から企画財政部へ)	1
H 2 3	(財産活用課) 長期修繕計画室	室長（事務） 技師3（建築1・電気1・機械1）	4
H 2 4		事務1名増員	5
H 2 5		建築4名増員	9
H 2 7	企画財政部 公有財産活用室	※公共施設の再編・再配置・長寿命化に取り組む中、全庁的な取り組みを更に推進していくため、組織統合 旧 財産活用課（事務6・土木2） 旧 長期修繕計画室（建築5・電気1・機械1・事務1）	16
H 2 8		室長（事務1） 技師10（建築7・電気1・機械1・土木1） 事務6	17
H 2 9		室長（事務1） 技師8（建築5・電気1・機械1・土木1） 事務6	15
H 3 0		室長（事務1） 技師7（建築4・電気1・機械1・土木1） 事務7	15
H 3 1		室長（事務1） 技師5（建築2・電気1・機械1・土木1） 事務7	13

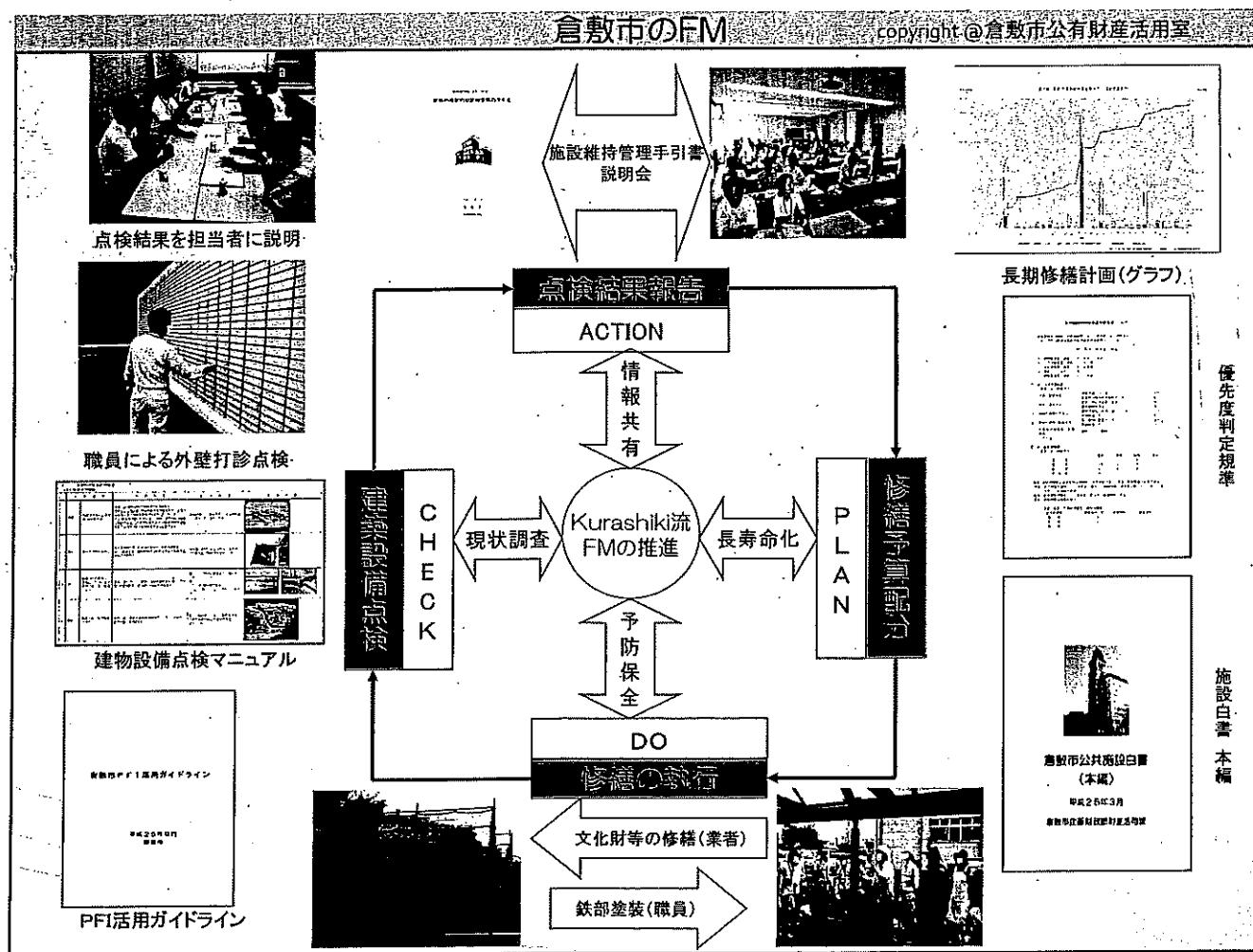
# FM担当「長期修繕計画室」設置 H23

平成23年4月  
財産活用課内にFM推進組織と  
して設置

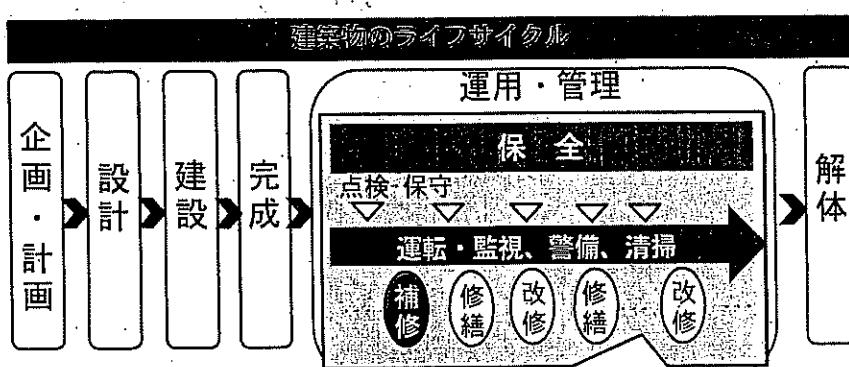
ファシリティマネージャー  
建築技師  
機械技師  
電気技師  
の4名で建物点検からスタート



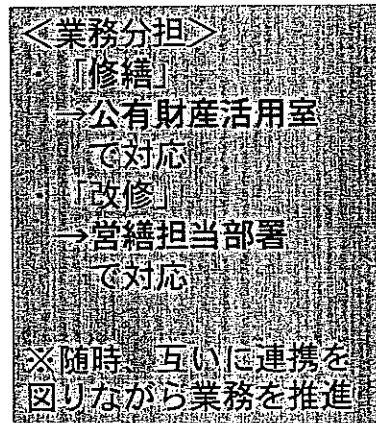
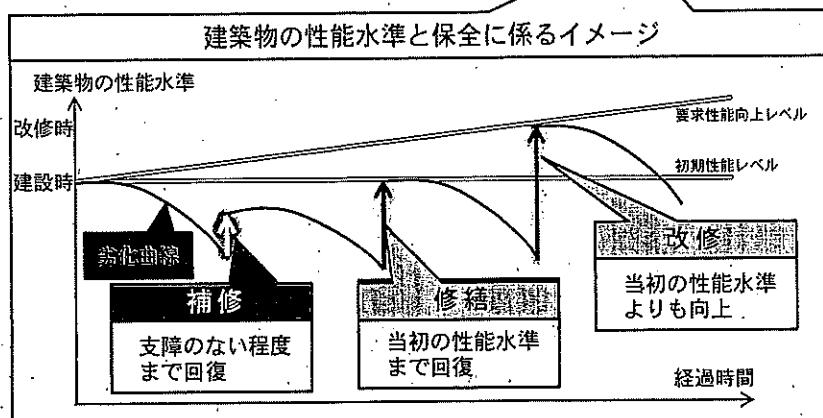
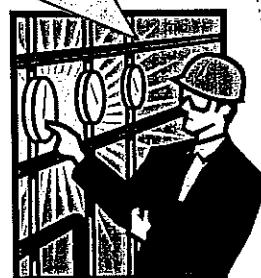
技術屋の視点からの  
FMの推進  
=すべては建物の現状を知ること



# 「修繕」と「改修」



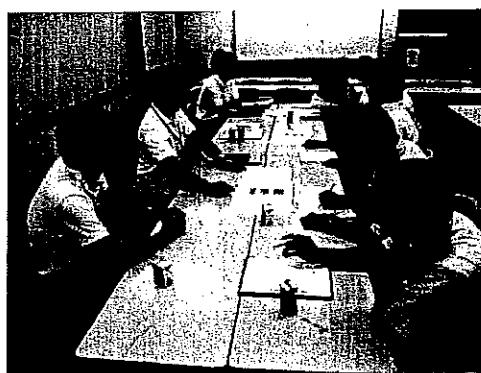
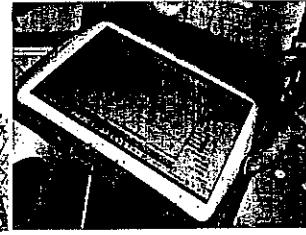
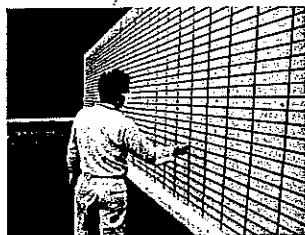
事後保全から予防保全へ  
維持保全は計画的に！



## 建物設備点検

copyright @倉敷市公有財産活用室

## 職員自ら建物点検 (学校園住宅除く)



750棟を点検 & 報告書作成  
点検結果を担当課へ説明

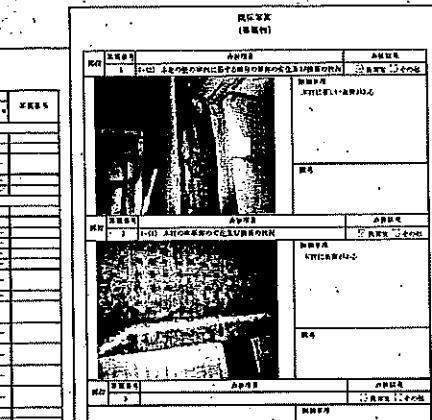
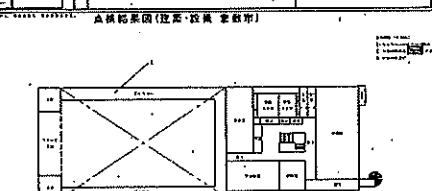
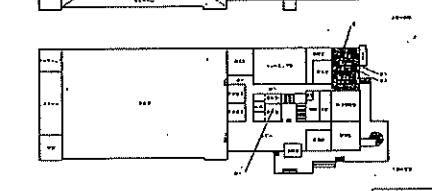
- ・法令不適合を指摘
- ・来年の修繕で何をやるか
- ・掃除など管理についての注意点

copyright @倉敷市公有財産活用室

# 建物・設備点検報告書

点検報告書		
登録番号 49201 水島労働福祉センター		
点検年月日 2015年11月10日		
点検実施責任者 伊藤 伸一郎		
点検実施者名 企井・大庭・白神(他)		
被 捜 記	異常有り	
風 気 記	防備到着	
外 壁 記	付帯部有り	
構造部材等の状況	損傷到着	
外観外見	異常有り	
施設設備別	外周防護柵	新 在
元成年月日	西野 1960年9月26日	経年年数
主 な 使 用 方 向	飲食コマリーハウス	
施 工 方 式	地上 2 階 地下 0 階	
地 基 固 定	1,710.06 m <sup>2</sup>	地 基 固 定
その他の既往歴	2 階(うちその他の付属物 1 階) 日記有り	
問 い 号		
外 壁 化 上	付木	排水 放水
外 壁 本 体	コンクリート	净化槽 放水
屋 面	瓦	受電 电力
外 壁 道 具	アスベスト瓦	外構
遮 捷 防 火	鋼筋コンクリート	排風扇 電扇
施 構 方 式	鉄筋コンクリート	換気扇 電扇
施 構 方 式	鉄筋コンクリート	井戸 排水
施 構 方 式	鉄筋コンクリート(電気)	自 然 ド リ
施 構 方 式	木造構造方式	土壤充填
施 構 方 式	筋脚式結構	
質 う		

点検報告書を次の修繕に活かしていますか?

点検結果(写真・説明文)	
 写真1: 屋根裏部の瓦の劣化状況。瓦が剥離している箇所がある。	
 写真2: 外壁のコンクリート剥離。表面が剥離している箇所がある。	
 写真3: 防護柵の構造。構造図と実際の柵の状況が示されている。	

## 建物設備点検

copyright @倉敷市公有財産活用室

## 職員自ら建物点検、実際に点検して分かったこと

### 法令不適合を放置

- 非常照明の不点灯
- 排煙窓の故障



### 適切に建物が管理されていない

- 屋上に草が生え、水が溜まっている
- エアコンフィルターの清掃をしたことが無い



### 建物には維持管理が必要との意識が低い

- 事務職なので建物のことはよく分からぬ
- 屋上には上ったことがない



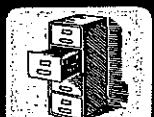
### 指定管理者でさえ、必要最低限（法令順守）の管理ができていない

- 非常照明の不点灯
- 排煙窓の故障

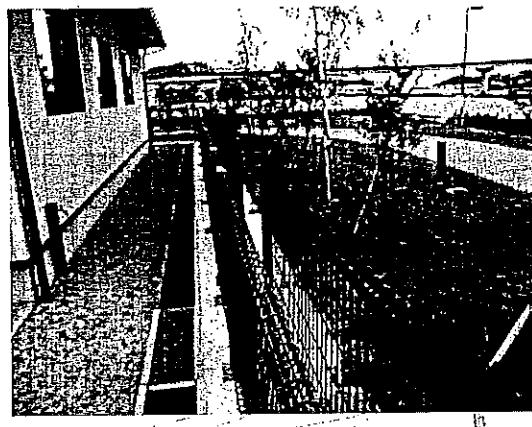
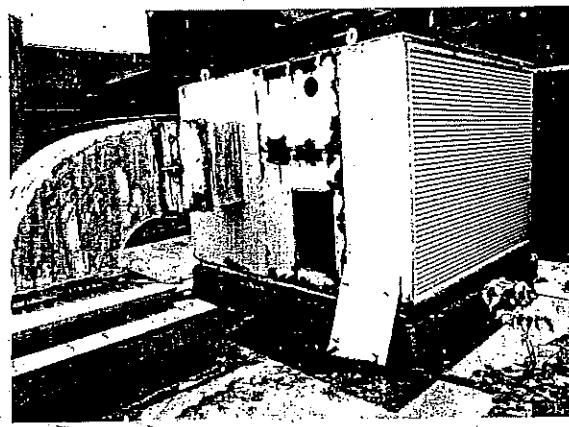
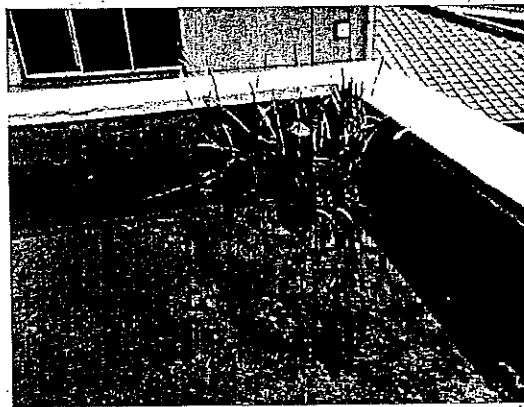


### 外部委託している建物点検の報告書が修繕に生かされていない

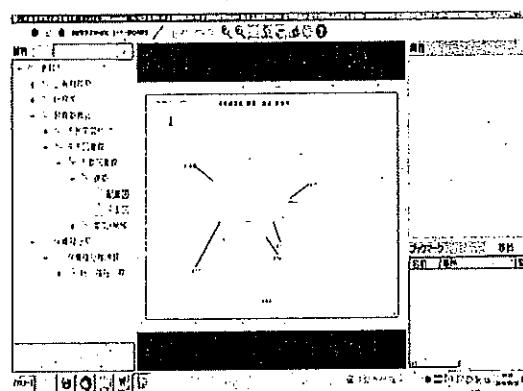
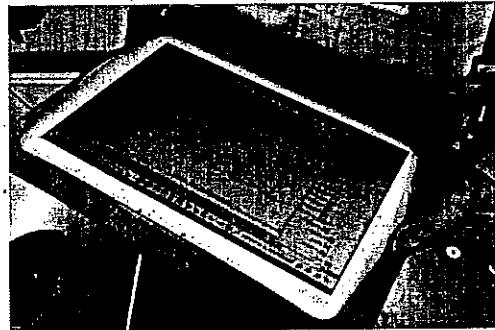
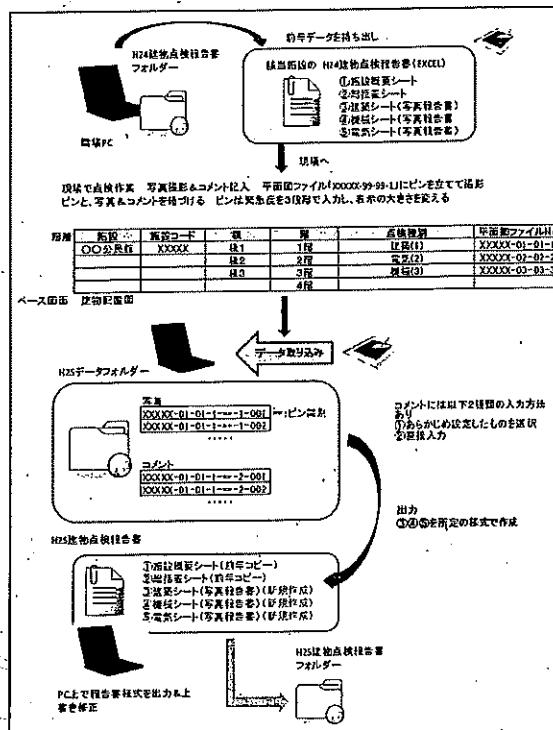
- 施設管理者が報告書を見ていない
- ロッカーへの保管はOK でも内容については・・・



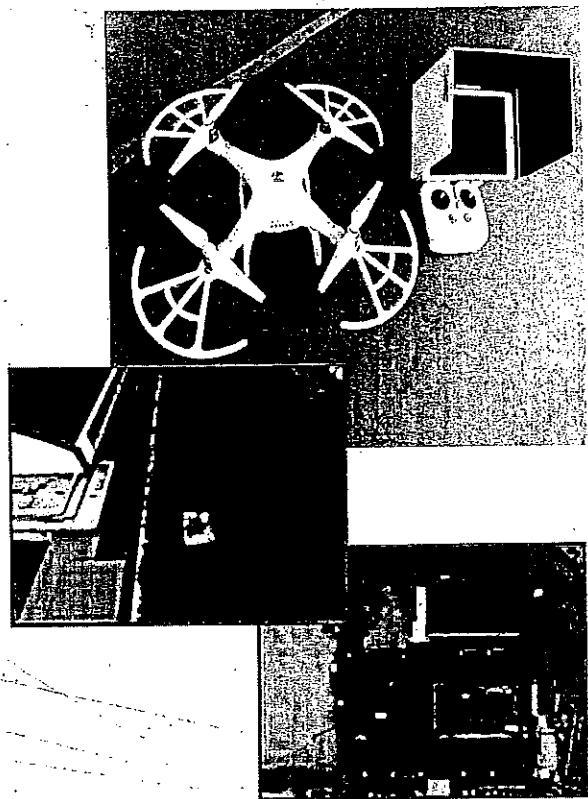
## 驚くべき施設の現況



## タブレットの活用



# ドローンの活用



## 長期修繕計画

定期巡回	区分	箇所	設備名	備考	機器種別	機器	機器名	OH実績										計画		
								D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	D11	D12	
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
△	△	△	△	△	△	△	△	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00

データ入力

新規作成

施工機材	内装機材	外装機材	脚立	脚立台車	車椅子
足場	屋根	壁	床	天井	柱
足場板	屋上	壁面	床下	天井裏	構造
足場	上り	外壁	構造下	天井裏上	構造上
足場	内壁	内壁	内壁上	内壁裏	内壁裏上
足場	外壁上	外壁裏	外壁裏下	外壁裏上	外壁裏裏

作業場所

内壁

外壁

構造

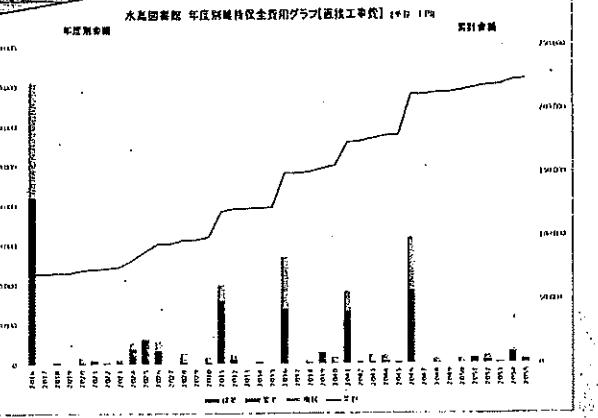
内壁裏

外壁裏

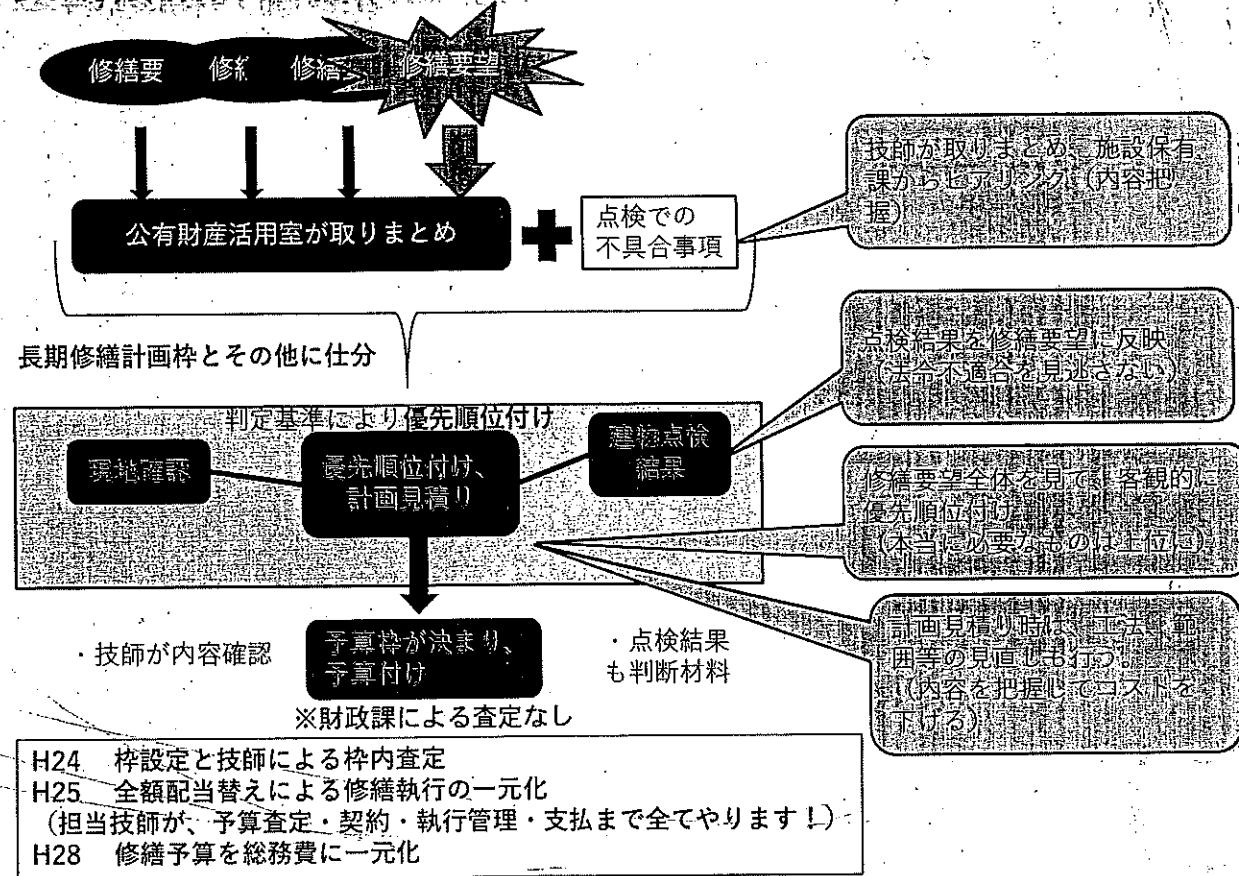
内壁裏下

外壁裏裏

内壁裏裏上



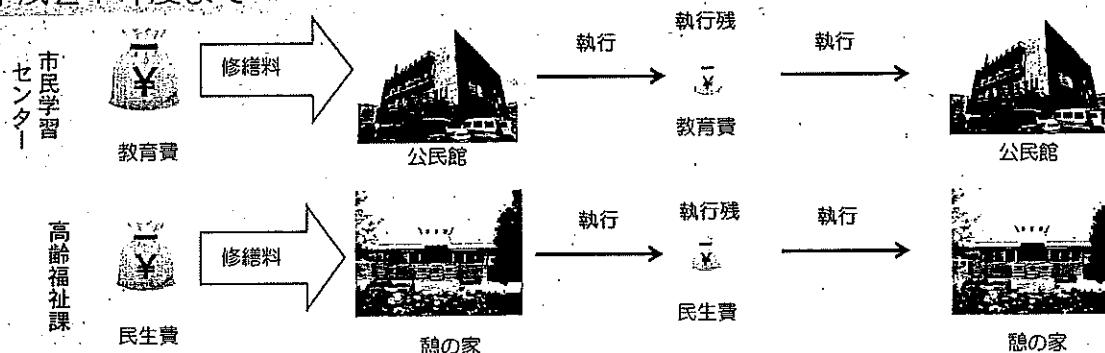
# 長期修繕計画枠の設定



## 長期修繕計画枠（維持補修経費）

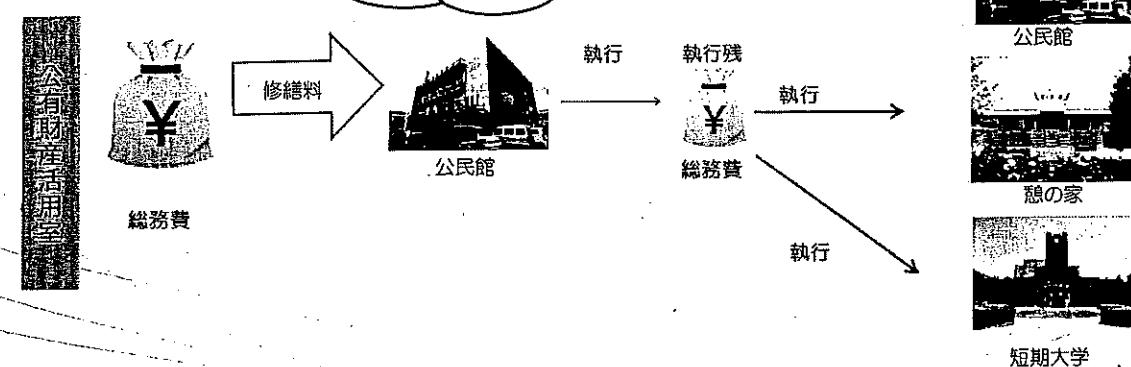
copyright @倉敷市公有財産活用室

平成27年度まで



平成28年度から

「総務費」に一元化！





## 維持管理費削減実績

経費削減の手法	内 容	削減額
●契約の見直し ・長期継続契約へ ・メニューの変更	①学校園の機械警備 単年→5年間に ②昇降機点検業務 49基→5契約に ③電気料金 教育8 道路管理2	43,000千円 (5年間) 4,200千円 (5年間) 1,000千円
●ESCO energy service company	①ライフパーク倉敷・消防局倉 敷消防署合同庁舎・児島消防署 ②支所(玉島・児島・真備)	225,000千円 (15年間) 101,000千円 (15年間)
●新電力 (PPS) power producer and supplier	H26 排水機場6ヶ所 保育園6園 H27 公民館27施設 H28 ポンプ場9施設 中学校21施設	5,560千円 2,000千円 19,000千円 2,200千円 21,200千円

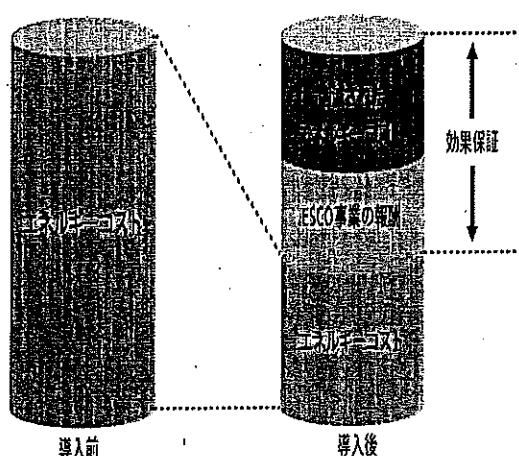
## 維持管理費の削減

copyright @倉敷市公有財産活用室

## ESCO事業

## 民間資金による施設設備更新＆維持管理の提案を募集

## ESCO事業の導入イメージ



「くらしき流ESCO事業」は、  
ファシリティマネジメントの取組みのひとつ

## ①複数施設

単独では省エネ効果の少ない施設でも、複数施設まとめることで事業規模を拡大し、企業にとって魅力のある事業にする。

## ②費用の一部補填可能

事業成立のために、費用の一部補填が必要な場合は提案できる。

## ③契約年数は15年以上

維持管理も含めるため、機器の耐用年数である15年の保証とリスク負担を要求する。

## ④建物全体の維持管理

ESCO設備だけでなく、建物全体の維持管理業務を含める。

年度	回数	講師（敬称略）	
21	第1回	(有)中津I&Tコンサルティング 中津 元次	FMってなに？倉敷市で活かすFM
22	第2回	(財)倉敷中央病院 副 理事長 相田 俊夫	持続的社會貢献を目指した病院経営と FM戦略
23	第3回	青森県職員 駒井 裕民	青森県におけるFMの取組
	第4回	佐倉市職員 池澤 龍三	佐倉市におけるFMの取組
24	第5回	東洋大学PPP研究センター長 根本祐二	—老朽化による物理的崩壊か財政破たんか—
	第6回	秦野市職員 志村 高史	秦野市の公共施設更新問題への挑戦 —公共施設白書から公共施設再配置計画へ—
25	第7回	(株)五星パブリックマネジメント研究所 天米 一志	まちづくりに繋がるPFI手法とは！ ～事例から学ぶ～
	第8回	浜松市職員 松野 英男	ファシリティマネジメントによる 浜松市における資産経営への取組 輝く浜松市の未来へ ～持続可能な行政運営のために～
25	第9回	AFTERNOON SOCIETY 清水 義次	みんなで考えよう！老朽化した公共施設

年度	回数	講師（敬称略）	
26	第10回	(財)都市化研究公室 理事長 光多 長温	地方自治体が使いこなすPFI手法
	第11回	習志野市職員 吉川 清志	習志野市が取り組む公共施設老朽化対策 習志野市公共施設再生計画 ～公共施設マネジメント白書（実態把握）から 共施設再生計画（出口戦略）へ～
	第12回	紫波町職員 鎌田 千市	オガールプロジェクト ～公民連携を実現する紫波町の取り組みについて～
27	第13回	岡崎市職員 永田 優	公共サービスの考え方
28	第14回	特定非営利活動法人日本 PFI・PPP協会 寺沢 弘樹	公共施設・インフラをとりまく課題と PPP/PFIの可能性 ～自治体が生き残る手段としてのPPP/PFI～
29	第15回	周南市職員 今井 努	周南市におけるしゅうニャン橋守隊による 猫の手メンテナンス活動 ～共Do!で 土木インフラをニヤンとかしたい！～
30	第16回	さいたま市職員 関口 洋輔	さいたま市における公共施設マネジメント ～公共施設等総合管理計画策定後の進め方～ &公共施設マネジメントゲーム

# 建物の維持管理の手引き説明会



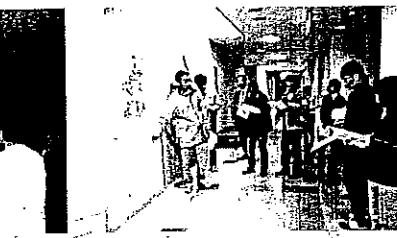
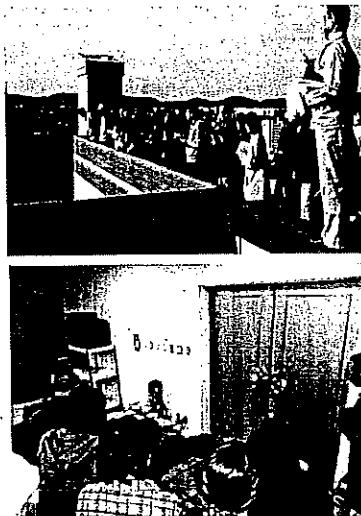
**建物の維持管理の手引き**

**チェックポイント**

**コンクリート床面**  
コンクリート床面は、定期的に床面を洗浄して、床面の汚れを落とす。また、床面に油や脂などの付着物がある場合は、専用の洗剤を使用して、床面を洗浄する。  
**ドア・窓**  
ドア・窓は、定期的に清掃する。また、ドア・窓の開閉が正常に行なわれるか、ドア・窓の外観が良好であるかを確認する。  
**廊下**  
廊下は、定期的に清掃する。また、廊下の照明が正常に点灯しているか、廊下の外観が良好であるかを確認する。

**チェックポイント**

**ドア・窓**  
ドア・窓は、定期的に清掃する。また、ドア・窓の開閉が正常に行なわれるか、ドア・窓の外観が良好であるかを確認する。  
**廊下**  
廊下は、定期的に清掃する。また、廊下の照明が正常に点灯しているか、廊下の外観が良好であるかを確認する。

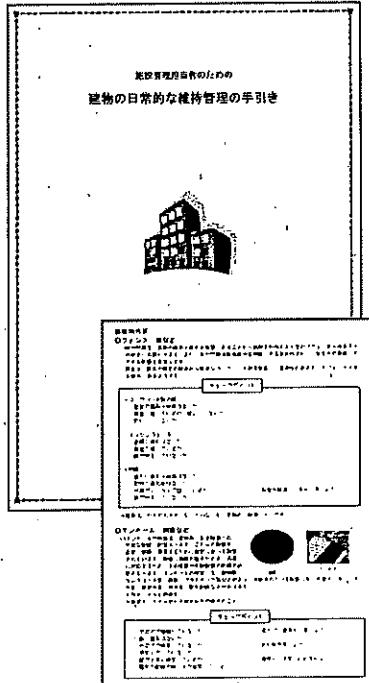


## 各種マニュアル

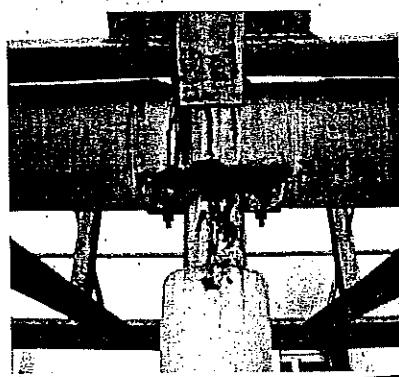


**倉敷市公共建築物等点検マニュアル**

部屋番号	部屋名	床面	壁面
1	会議室	コンクリート床面	塗装壁面
2	廊下	コンクリート床面	塗装壁面
3	トイレ	コンクリート床面	塗装壁面
4	廊下	コンクリート床面	塗装壁面
5	会議室	コンクリート床面	塗装壁面
6	廊下	コンクリート床面	塗装壁面
7	トイレ	コンクリート床面	塗装壁面
8	廊下	コンクリート床面	塗装壁面
9	会議室	コンクリート床面	塗装壁面
10	廊下	コンクリート床面	塗装壁面



# 実地研修



# 職員への情報発信

**FM-WEB(長期修繕計画室)**

FM-WEB(長期修繕計画室) FM通信 雨漏り対策(防水、PVCなど) 各の担当者の取り組み

FM-WEB研修

**長期修繕計画室のWEB研修**

**雨漏り対策編**

## FM通信

**今日は何の日「FM の日」**

FM通信 第4号

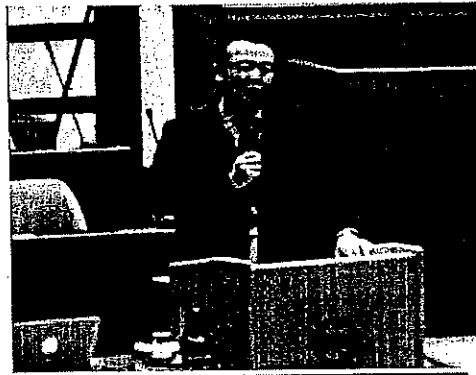
H26.4.26

## 倉敷市議会議員研修

議会本会議場での研修



関西学院大学 石原教授

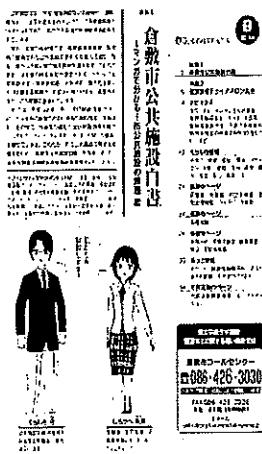


(株)オガールプラザ 岡崎代表取締役



大阪大学 森栗教授

市民出前講座 マンガで広報 動画 ラジオ…



# 公会計対応固定資産台帳

平成22年 倉敷市公会計対応型公有財産管理システム導入  
(株)パスコ「PasCal」 庁内LAN上で運用

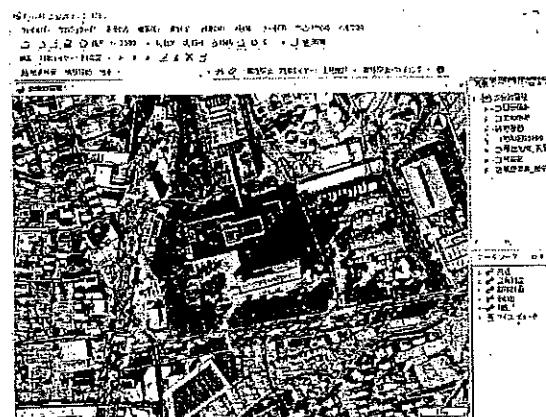
公有財産の情報を一元的に管理し、GIS機能とのDB連携  
(GISに地番図、都市計画データ、航空写真、公有財産データを  
落とし込み、地図の検索・表示・印刷が可能に)

平成30年3月31日現在 土地 約19万筆  
建物 約4,300棟

固定資産の異動は全て  
公有財産活用室で入力

一番大事なことは  
メンテナンスの継続

メンテナンス作業は  
一元化が鉄則

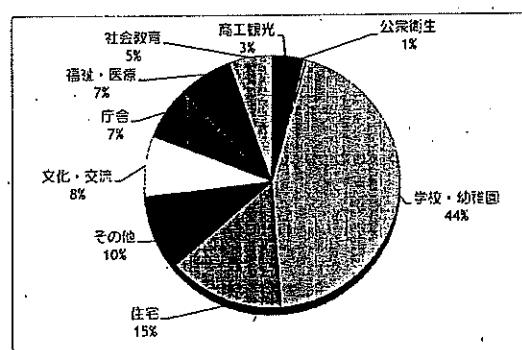
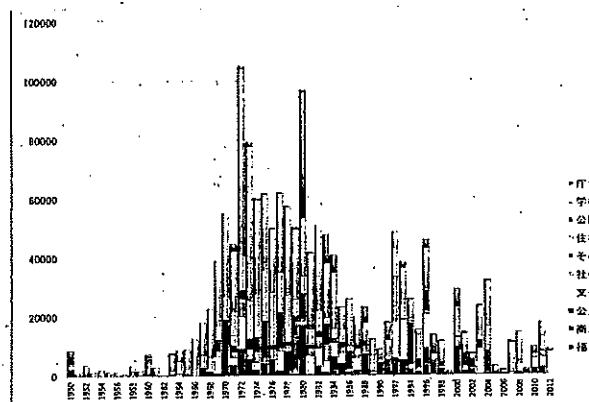


## 倉敷市公共施設白書

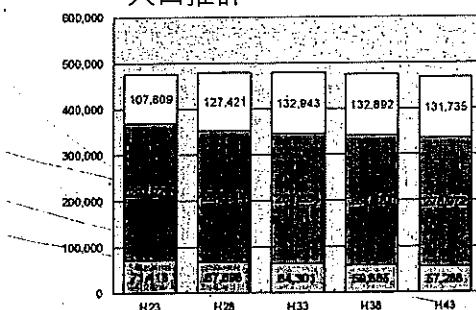
copyright @倉敷市公有財産活用室

### 倉敷市公共施設白書(本編)① H25.3月

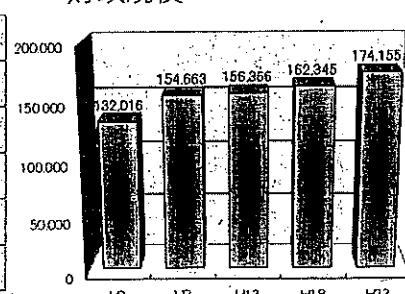
約4,800棟 約157万m<sup>2</sup>=約48万坪、平均築年数 31年、3.3m<sup>2</sup>/人口 (本編より)



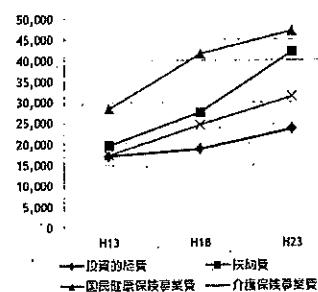
#### 人口推計



#### 財政規模



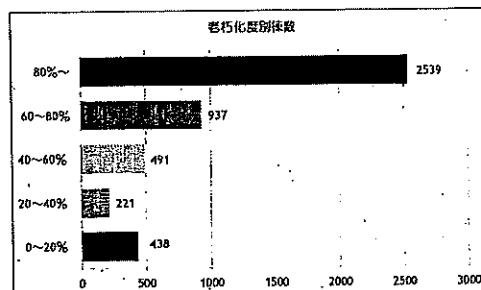
#### 社会保障関係経費



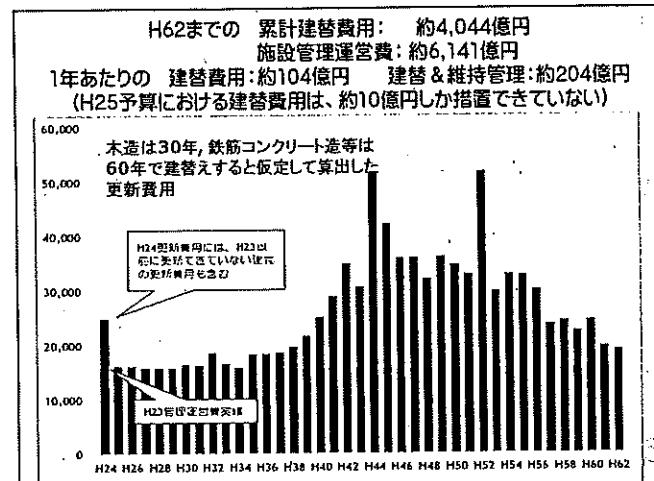
# 倉敷市公共施設白書（本編）② H25.3月

老朽化率 = 減価償却累計額／再調達価額（取得価額）  
倉敷市全施設の老朽化率は 63.03%

老朽化率	0～20%	20～40%	40～60%	60～80%	80%～
該当棟数	438	221	491	937	2,539
割合	9.47%	4.78%	10.61%	20.26%	54.88%

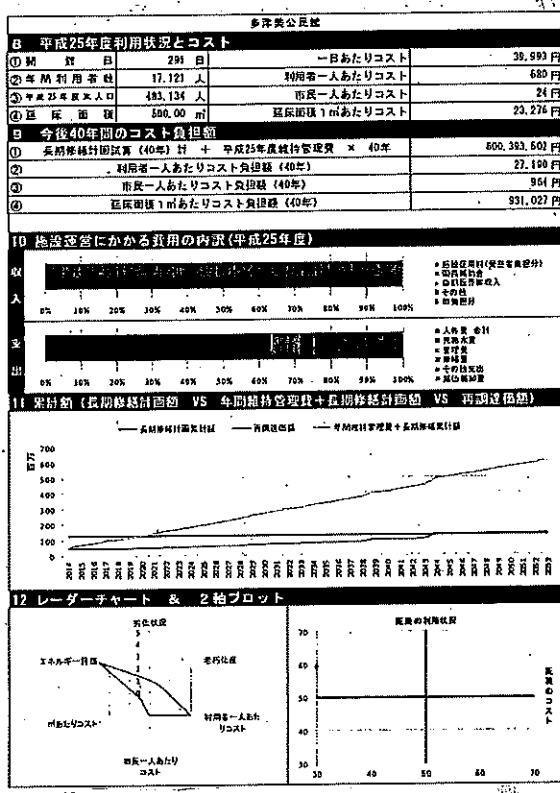


老朽化？：経過年数でわかる  
劣化？：現地調査でわかる  
違いを意識してますか？



# 倉敷市公共施設白書（施設別編） 施設力アルテ

公共施設白書 施設別データ (平成25年度実績)						
1 施設基本情報						
① 施設名	多摩美術館					
② 所在地	倉敷市加茂町93番地の7					
③ 施設コード	45000 -	④ 施設種類	46 公民館	⑤ 地 区	1 町内	
⑦ 担当部署	文化部	⑧ 施設責任者	市長室	⑨ 施設事業場所の場合、管轄施設～	～	
2 建物情報						
⑩ 施設年月日	1982/3/20	⑪ 経年年数	28年	⑫ 施設附屬	1 フロントドアレバモード	
⑬ 面積面積	161.73 m <sup>2</sup>	⑭ 用途面積	市民活動課無形文化財	⑮ 地べい面積	60% : 200m <sup>2</sup>	
⑯ 設備面積	283.75 m <sup>2</sup>	⑰ 設備面積	500.00 m <sup>2</sup>	⑱ 鉄筋コンクリート造	はい	
⑲ 利便対象	0.21	⑳ 退廃料積定	退廃料積未定	⑾ 台		
㉑ 価格	(枚) 附致 地上 2階 地下 0階 地上台数	11 台				
㉒ 価格	区分(内容)	開始時間	終了時間	略		
㉓ 期間時間	火葬場一式機器	午前 9時 0分 ~	午後 10時 0分	午前 9時 0分 ~		
㉔ 休 曜 日	月曜日	午前 9時 0分 ~	午後 15時 0分	午前 9時 0分 ~		
㉕ 休 曜 日	毎週	年	年	その他		
㉖ 休 曜 日	月曜日	12/28~1/4	祝日			
3 施設点検結果						
㉗ 月 上	2 小規模修繕必要	㉘ 外壁	2 小規模修繕必要			
㉙ 月 水 防	3 大規模修繕必要	㉚ 銀 衛 道	3 大規模修繕必要			
㉛ 月 間 間	4 劣化拡大					
4 初期費用						
㉜ 施設改修額 (初期改修を検討するための見込み額)						121,458,280円
㉞ 5 年期修繕計画貯金 (40年)						
㉟ 人道物 費	19,625,000円	㉟ 電 気 改 造	39,996,000円			
㉟ 管理・衛生設備	74,031,000円	㉟ 置 具 機 器	0円			
㉟ 計 金額	1,318,000円	㉟ 管 理 費	134,880,000円			
6 平成25年度維持管理費 (実績)						
㉟ 6 入 収 額	507,394円	㉟ 6 人 間 収 額	6,826,799円	㉟ 6 光 熱 水 費	930,059円	
㉟ 7 管 理 費	1,009,212円	㉟ 7 管 理 時 天	432,705円	㉟ 8 その他の支出	0円	
㉟ 9 支 出 額	12,203,132円	㉟ 9 老 朽 化 費	3,036,457円	㉟ 10 支出合計	11,637,638円	
7 貸室稼働状況						
㉟ 10 全室稼動率	40.7%	㉟ 11 小会議室	25.9%	㉟ 12 研究室	8.5%	
㉟ 13 会議室	12.3%					



## 主要 5.1.5 施設の施設カルテからわかること

- ・「劣化度大」判定施設 329施設 (64%)
- ・再調達価額の総額 2,600億円  
※内、老朽化率80%以上の施設153施設 687億円
- ・長期修繕計画額 (40年) 1,710億円  
※内、電気・空調・衛生設備が58%を占める
- ・築10年以内43施設の長期修繕計画額 (40年) 166億円  
※ボロになっての長寿命化はダメダメ

→H26「公共施設整備基金積立金」創設

## 公共施設等総合管理計画 (H28.6月)

### 倉敷市公共施設等総合管理計画

～持続可能なまちづくりを目指して

平成28年6月

倉敷市

### (3) 既存的な取組みについて

以下のとおり、再評価を加することとしており、今後、さらに対応態勢の拡大を検討してまいります。

#### ア. 統合推進の事例

- ・京町の統合
  - 大泊保育園と阿知保育園を廃止し、赤崎保育園に統合する。
  - 功徳院幼稚園と中筋幼稚園を廃止し、船田幼稚園に統合する。
  - 功徳院と京町園の統合による認定こども園の設置
    - 琴浦西幼稚園と琴浦西保育園を統合し、琴浦西認定こども園を設置する。
    - 第五船田幼稚園と第六船田保育園を統合し、第五船田認定こども園を設置する。
  - ・北部学校給食共同管理
    - 吉野・意麻北・玉島・船池の各学級給食共同管理課を統合する。
    - ・志布志中心市街地活性化基本計画(尼ヶ浜地区都市再生計画)に沿って、再開発
- ・まちづくりセンター 倉敷

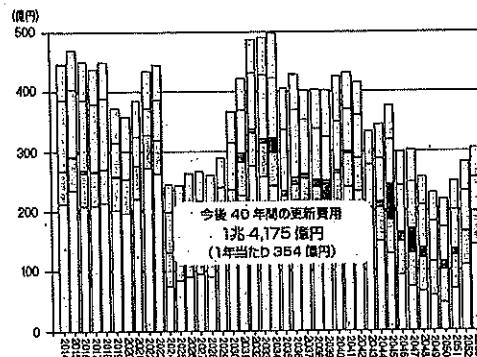
保有面積を維持する場合	市民1人当たりの保有面積	市民1人当たりの投資的性質	
		現 在	40年後
	3.05 (m <sup>2</sup> )	20,961 (円/年)	
	人口は減るが同じ面積を保有すると仮定する	範囲の住民と共に老朽化が進み投資的性質は増加 +15,011 (円/年) (1.72倍)	
	40年後	3.05 (m <sup>2</sup> )	35,972 (円/年)
投資的性質を維持する場合	全体の投資的性質(用地取得費を除く)	全体の延床面積	
	現 在	40年後	
	101 (億円)	147.5万 (m <sup>2</sup> )	
	最近5年平均の投資的性質を維持すると仮定する	全公共施設の維持に必要な投資的性質が確保できない▲61.7万 (m <sup>2</sup> ) ( $\frac{1}{1.72}$ )	
	40年後	101 (億円)	85.8万 (m <sup>2</sup> )

# 公共施設等総合管理計画 (H28.6月)

## 公共施設

## 公共施設等全体の方針

- ①施設総量の適正化を推進します
- ②点検、診断等の実施方針を作り、安全・適正な状態を保ちます
- ③既存施設の修繕優先順位づけと計画的な予防保全による長寿命化を推進します
- ④計画的に耐震化を推進します
- ⑤維持管理コストを縮減します
- ⑥市民ニーズの多様化に対応可能な工法の採用を検討します
- ⑦環境への負荷を低減します
- ⑧市民協働・官民連携を推進します
- ⑨全庁横断的で一元的な管理を推進します



## →「個別施設計画」 (令和3年度策定予定)

## ●公共施設

直近5年間の投資的経費 単年平均で100億円程度

条件: 60年で更新、今後40年間このまま公共施設をすべて保有する

更新費用試算 40年間で6,859億円、年平均171億円 ⇒ 直近5年間の投資的経費年平均の1.7倍

## ●インフラ施設(上水道・下水道を含む)

直近5年間の投資的経費 年平均139億円程度

条件: 60年で更新、今後40年間このままインフラ施設をすべて保有する

更新費用試算 40年間で7,316億円、年平均183億円

## 官官連携 ①

## 岡山県FM連絡会議

岡山県を代表幹事に、幹事は参加自治体の内2自治体が就任、事務局は毎年倉敷市が務めている。

年2回会議を開催し、研修(講演)や意見交換を行っている。

第1回: 「公共施設白書」 / 7自治体の参加でスタート

平成24年10月

会場: 岡山県庁

第2回: 「行政経営に活かすFMの具体的戦略」 /

平成25年4月

会場: 岡山市役所

第3回: 「PPSの導入について」 /

平成25年10月

会場: 津山市役所

第4回: 「公共施設へのPFIの導入実例」 (笠岡ベイファーム) /

平成26年4月

会場: 瀬戸内市役所

第5回: 「公共施設の複合化の実例」 (きらめき広場哲西) 他 /

平成26年6月

会場: 玉野市役所

第6回: 「固定資産台帳と公会計」 /

平成27年6月

会場: 笠岡市役所

第7回: 「不動産の証券化 (国交省より講師派遣)」 他 /

平成27年10月

会場: 鏡野町役場

第8回: 「LED照明への包括的切替の方法について」 他 /

平成28年4月

会場: 赤磐市図書館

第9回: 「公共施設におけるエネルギー・マネジメント」 他 /

平成28年11月

会場: 真庭市落合総合センター

第10回: 「公共施設の転用と豊かな公共空間の作り方」 他 /

平成29年5月

会場: 早島町ゆるびの舎

第11回: 「図書館の整備・管理運営について」 他 /

平成29年11月

会場: 備前市日生総合支所

第12回: 「提出議題についての意見交換」 /

平成30年5月

会場: 井原市役所

これまでの活動の結果、現在1県15市7町2村 計25自治体が参加する会議となった。

## 官官連携 ②

## 岡山県FM研究会

○テーマ: 県内自治体みんなでいっしょに施設白書を作ろう!

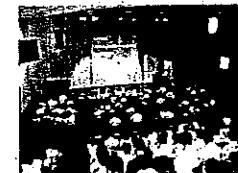
○目標: FMに精通した人材育成、データ整備、ネットワークの構築を目指し、公共FMの課題解決のために施設の管理に留まらず、組織体制、データ分析、市民協働など、あらゆる知見を駆使して「住民にとっての最適」を創出する力を養う。

倉敷市が企画・運営を担当、岡山県市町村振興協会とのコラボ事業で、平成26年度、9ヶ月間の共同ワーキングを実施し、最終的に12自治体が成果発表した。

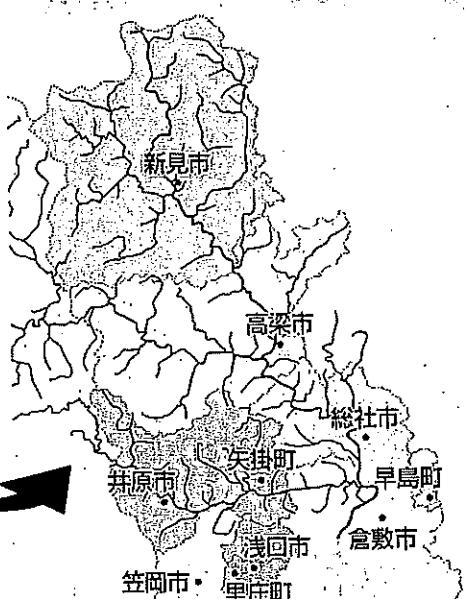
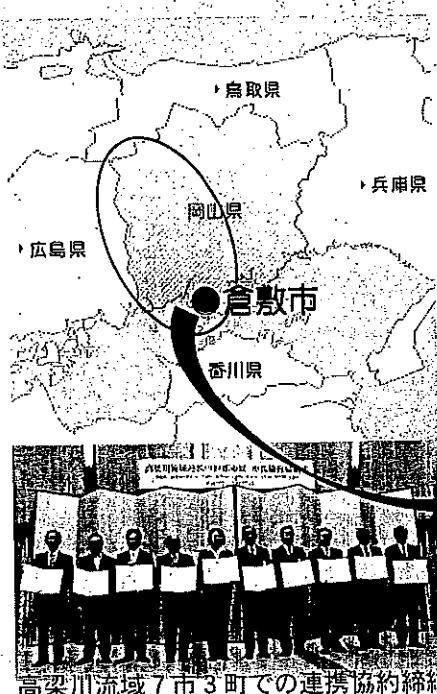
総合アドバイザーに石原俊彦関西学院大学大学院教授が就任、研修と実践の形式で毎回、国土交通省都市計画課課長補佐(当時)をはじめ多彩な講師を迎えた。

国のコンパクトシティ化等のPREの考え方、公会計の側面からの過剰資産に対する考察の方法、公共施設の再配置等について実際に進めている先進自治体の職員から学んだ。

11月には1泊2日の合宿形式で多くの自治体職員の協力を得て研究会を開催した。



# 高梁川流域連携中枢都市圏



● 岡山県全体  
人口：1,945,208人  
面積：7,113.23km<sup>2</sup>

● 高梁川流域  
7市3町  
人口：782,640人  
(県の40.5%)  
面積：2463.31km<sup>2</sup>  
(県の34.6%)

※平成28年1月1日  
住民基本台帳人口

高梁川流域7市3町での連携協約締結

## ● 60年の歩みを持つ「高梁川流域連盟」をもとに

郷土を流れる高梁川を「運命的共有物」と捉え、流域7市3町の自治体を中心に昭和29年3月に創設。流域に暮らす人々の連帯意識を育み、流域全体の文化向上を目的として、文化・青少年育成・環境の各分野で活動を行ってきた。



### 官官連携 ③

### 高梁川流域自治体間連携公共FM事業

#### 公共施設の点検

- ・建築基準法 § 12
- ・公共施設の老朽化度をチェックし、再配置の検討資料とする

#### 施設白書・総合管理計画作成支援

- ・施設データシート作成協力
- ・公共施設更新費用試算データ作成協力

笠岡市・早島町・矢掛町で実施

有償で

職員の支援・派遣  
建築技師  
電機・機械設備技師  
ファシリティマネジャー  
etc.

#### FM合同職員研修

- ・連携自治体の職員を対象に年に5~6回の研修を開催
- ・倉敷市職員による多角的視点でバラエティに富んだ研修の開催

#### 固定資産台帳・公会計の導入支援

- ・インフラを含む固定資産台帳整備支援業務
- ・公会計システム導入支援業務

※課題

包括協定外の自治体との連携をどのようにするか。

#### 連携による効果額試算

No	項目	外部委託①	倉敷市受託②	差額①-②
①	建物施設カルテ作成(笠岡41+早島24施設)	6,500,000	332,000	6,168,000
②	建物現況調査報告(笠岡41+早島24施設)	4,779,000	3,606,000	1,173,000
③	建物長期修繕計画作成(笠岡41+早島24施設)	6,500,000	①に含む	6,500,000
④	公共施設等更新費用試算	1,500,000	①に含む	1,500,000
⑤	図面データ電子化(41+24)×20枚	480,000	480,000	0
計		19,759,000	4,418,000	15,341,000

官民連携

ちゅうぎんPFIセミナー

民間の地元金融機関の中国銀行に企画を持ち込んで官民連携で2回セミナーを開催した。  
参加条件は特に設けず、誰でも参加できるセミナーとした。

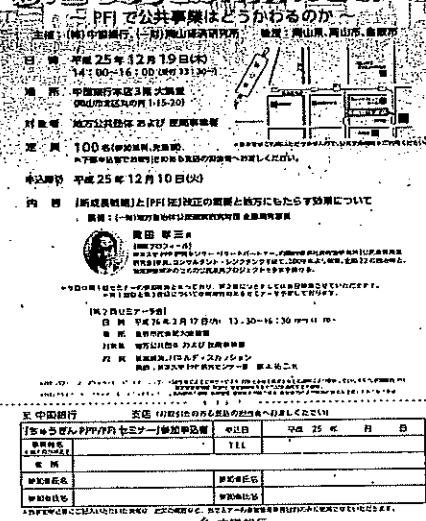
第1回「PFIと公共事業」講師/（一財）地方自治体公民連携財団田部長

第2回「新たな公民連携」講師/東洋大学根本教授、三井不動産財團公共法人室長等

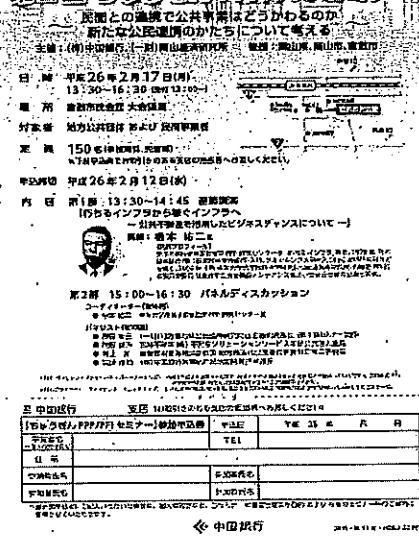
その後、研究会に発展、継続開催中。

参加者は188名

### 第1回 ちゅうぎん PPP/PFIセミナー



### 第2回 ちゅうぎん PPP/PFIセミナー



### 市有施設の集約

copyright @ 倉敷市公有財産活用室

## 建物付土地売却など

指定管理者管理 宿泊施設  
築22年経って売却  
エアコン等の故障頻度が高くなっていた  
大幅改修か? → 売却へ  
使い切って売却から使えるうちに売却へ



水島海員会館

契約期間更新時に見直し  
躯体が大丈夫なうちに売却! ホテルとしてリニューアルされる。



水島勤労青少年ホーム



国民宿舎王子ヶ岳

►きっかけは建物点検⇒施設の廃止⇒売却

## 機能集約事例（複合化）

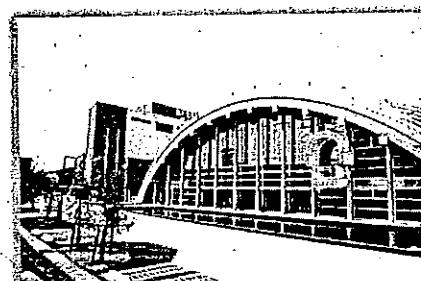


旧児島図書館 旧児島公民館

→  
旧図書館&公民館  
セット売却



ジーンズの販売  
店舗、工場など  
にコンバージョン！



児島市民交流センター（H23）

旧瀬戸大橋架橋記念館をコンバージョン  
・公民館、図書館、働く婦人の家、勤労青  
少年ホーム、労働会館の機能を集約

複合化

玉島市民交流センター（H24）  
・公民館、労働会館、武道館、阿賀崎  
公園の機能を集約

## 公民連携による公共施設再生 (地域創生PFIの可能性について)

### 地方でのプロジェクトファイナンス(PFI)



銀行は融資返済目的  
ではなく、地域のため  
にプロジェクトに関与  
するため、市と金融機  
関との直接協定を無く  
す

金融機関  
(地銀等含む)

**SPC  
(特別目的会社)**

事業権契約  
融資契約

- 代表企業
- 出資企業
- 出資企業
- 出資企業

地域内企業優先

地域の金融機関と  
地域の事業者と  
地域の住民で  
公共施設をメンテしな  
がら使っていくしくみ

めざすのは、  
「投入する税金が市外  
に逃げて行かない」  
スキームの構築

議論を、廃止 削減（ネガティブ）から、再生 創造（ポジティブ）へ

## FMの取組経緯

H19 認定FMマネジャー(民間企業経験者)採用…企画財政部行政経営課…行財政改革の一環  
(兼務総務部管財課)

H20 施設管理業務支援システム導入…公有財産(建物)一元化…※資料の保管  
長期修繕計画の作成  
修繕履歴

H21 財産活用課(→管財課)…総務部→企画財政部  
FM担当職員1名

- ①未利用地の売却促進等 H21:43百万円
  - ②国との連携により資産売却 土地:国 建物:倉敷市(幼稚園) 約790万円
  - ③「Yahoo! 公有財産売却」参加 不用品売却 33件 432千円
  - ④長期継続契約の締結を可能にする条例制定 委託業務最長5年
- H23年度 学校園機械警備業務 約43百万円減(5年間)

第1回FM研修会「FMってなに? 倉敷市で活かすFM」  
講師:(有)中津エフ、エム、コンサルティング 中津 元次氏



- ⑤他の自治体との連携・情報交換
  - ・(社)日本ファシリティマネジメント推進協会(JFMA)…公共特別会員
  - ・(財)建築保全センター…公共建築のFMと保全ネットワーク

H22 『倉敷市行財政改革プラン2011』 財政構造改革の柱の一つとして「FMの推進」(H23年1月)

第2回FM研修会「持続的社会貢献を目指した病院経営とFM戦略」…第4回JFMA大賞受賞  
講師(財)倉敷中央病院 副理事長 相田 俊夫氏



- ①未利用地の売却促進等 H22:8.3億円
- ②公会計管理台帳システム導入(公有財産データの一元化)

copyright @ 倉敷市公有財産活用室

H23 長期修繕計画室新設…企画財政部財産活用課内  
室長(事務)建築・電気・機械 各1名



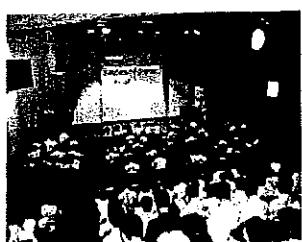
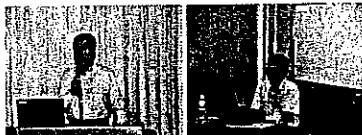
- ①未利用地の売却促進等 H23:1.43億円
- ②建物点検(750棟 3年間)…建基法第12条第2項の報告、検査 約11百万円削減
- ③修繕予算の総合調整 財政課と連携 建物点検の結果反映
- ④長期修繕計画の策定
- ⑤ライフサイクルコストの積算
- ⑥設計図書等の一元管理
- ⑦施設白書の作成…本編(H24予定)/施設別編(H25予定)
- ⑧「施設管理担当者のための建物の日常的な維持管理の手引き」作成

- ・第3回FM研修会「青森県におけるFMの取組」講師:青森県職員 駒井 裕民氏
- ・「施設管理担当者のための建物の日常的な維持管理の手引き」説明会開催(計5回)
- ・第4回FM研修会「佐倉市におけるFMの取組」講師:佐倉市職員 池澤 龍三氏



H24 職員1名(事務職)増員

- ・施設維持管理のための実務研修会開催(鉄部塗装4回開催)
- ・第5回FM研修会開催(講師:東洋大学PPP研究センター根本祐二氏)
- ・第6回FM研修会開催(講師:秦野市職員志村高史氏)
- ・第7回FM研修会開催(講師:天米一志氏 PFI/PPP推進協議会専門研究員)



- ①未利用地売却 約4.6億円
- ②FM-Web開始(職員向けのFM情報提供)
- ③自治体等FM連絡会議開催(西日本初)
- ④岡山県FM連絡会議設立(9市2町参加)
- ⑤くらしき流ESCO事業者募集(ライフパーク倉敷他2施設)
- ⑥修繕業務の一元化へ(点検~予算化~執行)
- ⑦『倉敷市公共施設白書本編』作成



## H25 建築技師4名増員(若手2名、嘱託2名)

- ・未利用地売却 約4億円
- ・第8回FM研修会開催(講師:浜松市職員 松野英男氏)
- ・第9回FM研修会開催(講師:建築・都市・地域再生プロデューサー 清水義次氏)
- ・雨漏り対策研修 2013年9月24日から5回開催
- ・FMセミナー(県下市町村担当者対象)実施 「FMってなに?」
- ・くらしき流FM説明会(職員対象)
- ・倉敷市&福山市若手職員FM合宿
- ・9/4 (一財)地方自治体公民連携研究財団との協定締結
- ・「公共施設の建物・設備点検マニュアル」作成
- ・ちゅうぎんセミナーの企画実施(2回)
- ・「倉敷市公共施設白書施設別編」の作成



## H26

- ・未用地売却 約1.16億円
- ・「公共施設整備基金」の創設
- ・第10回FM研修会開催(講師:財団法人都市化研究公室理事長 光多長温氏)
- ・第11回FM研修会開催(講師:習志野市職員 吉川清志氏)
- ・第12回FM研修会開催(講師:紫波町職員 鎌田千市氏)
- ・倉敷市議会議員研修3回実施
  - ①関西学院大学大学院 石原俊彦教授
  - ②大阪大学コミュニケーションデザインセンター 森栗茂一教授
  - ③オガールベース・オガールプラザ代表取締役 岡崎正信氏
- ・岡山県FM研究会企画(「白書をつくろう」成果発表会実施 & 調査研究報告書作成)
- ・倉敷市公共施設マネジメントシンポジウム開催(中核市市長会助成事業)
- ・FM通信発行(毎月) 幸報紙特集記事でマンガ「公共施設大量一斉更新問題について」
- ・FM WEB動画6回シリーズ作成(雨漏り対策編・外壁編・消防用設備編・内壁編・電気設備編・機械設備編)
- ・PPS導入(H26排水機場6カ所:年間約556万円、保育園6園:年間約200万円)
- ・倉敷流ESCO(ライバーク倉敷、消防局、児島消防署の3施設まとめて)
- ・「倉敷市公共施設白書施設別編」の更新

## H27 「公有財産活用室」設置 旧財産活用課と旧長期修繕計画室を統合

- ・未利用地売却
- ・実地研修(網戸張替研修)
- ・「倉敷市公共施設白書施設別編」の更新
- ・FM通信発行(毎月)
- ・幸報紙特集記事でマンガ「公共施設大量一斉更新問題について」
- ・PPS導入(公民館他27施設:年間約1,900万円)
- ・倉敷流ESCO(児島支所、玉島支所、真備支所 3施設まとめて)
- ・高梁川流域連携自治体 FM研修(6回シリーズ)
- ・高梁川流域連携自治体 FM支援受託事業(笠岡市、早島町との協定による受託)
- ・第13回FM研修会開催(講師:岡崎市職員 永田優氏)
- ・第10回日本ファシリティマネジメント大賞(JFMA賞) 奨励賞(Kurashiki流FM - 繼続から広域へ)受賞



## H28

- ・未利用地売却
- ・実地研修(鉄部の塗装＆水道水栓のバッキンの交換研修)
- ・「倉敷市公共施設白書施設別編」の更新
- ・FM通信発行(毎月)
- ・幸報紙特集記事でマンガ「倉敷市公共施設等総合管理計画」
- ・PPS導入(田のロボンプ場ほか9施設:年間約220万円 東中学校ほか21施設:年間2,120万円)
- ・高梁川流域連携自治体 FM研修(5回シリーズ)
- ・第14回FM研修会開催(講師:特定非営利活動法人日本PFI・PPP協会(元流山市職員) 寺沢弘樹氏)
- ・高梁川流域連携自治体 FM支援受託事業(矢掛町、笠岡市との協定による受託)



## H29

- ・未利用地売却
- ・高梁川流域連携自治体 FM研修(5回シリーズ)
- ・第15回FM研修会開催(講師:周南市職員 今井努氏)
- ・高梁川流域連携自治体 FM支援受託事業(笠岡市との協定による受託)



## H30

- ・高梁川流域連携自治体 FM研修(5回シリーズ)
- ・第16回FM研修会開催(講師:さいたま市職員 関口洋輔)
- ・高梁川流域連携自治体 FM支援受託事業(笠岡市との協定による受託)



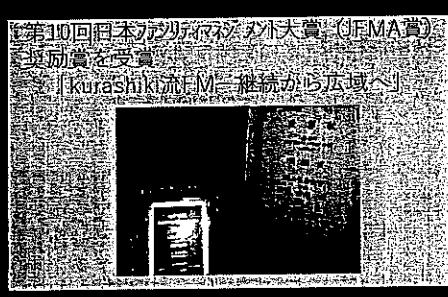
自治体職員会議									
H22					台東区				
H23	長岡京市	豊川市	安城市	佐賀市	犬山市	福山市	西尾市	津山市	鈴鹿市
H24	四日市	長野市	岸和田市	横浜市	市川市	岡山市			府中市
H25	鳥取市	別府市	各務原市	つくば市	摂津市	鳥取市	摂津市	江東区	玉野市
	高崎市	泉南市	江別市	長岡市	秋田市	高知市	朝来市	鹿児島県市長会	小平市
	薩摩川内市	西尾市	出雲市	高知県市議会議長会					長崎市
	京都辺市								
H26	長野市	沼津市	山形市	高山市	岐阜市	日高市	那覇市	新見市	弘前市
	秋父市	三島市	愛西市	安曇野市	香芝市	久留米市	赤磐市	寢屋川市	豊川市
	杉並区	河内長野市	戸田市	船橋市		真庭市	飯塚市	津山市	伊賀市
H27	十和田市	越前市	射水市	寒川市	瀬戸市	周南市	三次市	焼津市	岐阜市
	小山市	横須賀市	東京都北区	富山市	太田市	下関市	姫路市	広島市	諫早市
	磐田市	調布市	富士市	横須賀市	室蘭市			八代市	尾張旭市
	荒川区	鳥取市	浦安市	東大和市	田辺市				宮崎県 赤磐市
	八千代市	薩摩川内市	浜松市						
H28	北茨木市	下関市	佐世保市	袋井市	伊勢崎市	国立市	刈谷市	いわき市	
	北本市	塩尻市	大和市	東みよし町	秋田市				
	豊橋市	いわき市	長野市						
H29	七尾市	みよし市	飯田市	所沢市	館山市	伊東市	玉野市	四国中央市	札幌市
	銚子市	小田原市	三次市	西宮市	伊東市			小田原市	
H30	裾野市							北九州市	弘前市

倉敷市へ来られた自治体等

講師派遣した自治体等

自治体連絡会議									
H24	一般社団法人地域問題研究所「市町村ゼミナー」								
H25	鳥取市	西尾市	岡山県	岡山県市町村振興協会「FMセミナー」		「中銀セミナー」パネリスト			
	P R E / FM研修会(東京大学公共政策大学院)アドバイザー								
	都市のリノベーションのための公的不動産活用検討委員会(国土交通省)委員								
H26	美作県民局管内市町村セミナー	多摩地域公共施設マネジメント研究会		自治体等FM連絡会議広島					
	玉野市	高知市	東広島市	豊橋市	豊中市	阪南市			
H27	P R E / FM研修会アドバイザー	赤磐市	広島県FM地域会	焼津市					
H28	天理市	自治体等FM連絡会議(鳥取市)	弘前市	福岡県都市計画協会研修会					
H29									

## 第10回日本ファシリティマネジメント大賞(JFMA賞)の奨励賞を受賞



# ご清聴ありがとうございました。

児島（鶯羽山）



倉敷（倉敷美観地区）



玉島（円通寺）



倉敷市企画財政部 公有財産活用室

Tel: 086-426-3161 mail: [ppty@city.kurashiki.okayama.jp](mailto:ppty@city.kurashiki.okayama.jp)



小川茂樹

一級建築士・認定ファシリティマネジャー