

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等												
実施済	(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)										
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
経営統合	施設の共同設置・利用												
施設管理の共同化	管理の一体化												
年	月	日											
実施予定	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)											
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)											
百万円(年)													
検討中 ●	(取組の概要)	(検討状況・課題)											
	<p>○取組のきっかけ/経費削減の実施、民間のノウハウを導入することによる効率的な運営を図る。</p> <p>○概要/維持管理や運転管理の共同化、資材の共同管理</p>	<p>北海道よりいただいた提案内容を基に内部で検討している。現時点では、施設(ハード面)においては近隣町村と距離があるため、広域連携は難しいが、薬品等の資材の共同管理などのソフト面においては広域連携の可能性はあると感じている。</p>											

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	簡易水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(簡易水道事業)広域化等					
実施済						
実施予定						
検討中						

	<p style="text-align: center;">(実施類型)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td></tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">施設の共同 設置・利用</th> <th style="width: 33%;">施設管理の 共同化</th> <th style="width: 33%;">管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化				<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
簡易水道事業統合(市町村内)																		
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)																		
簡易水道事業統合以外																		
施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化																
年	月	日																
	<p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	<p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>														
	百万円(年)																	
	<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <p>○取組のきっかけ/経費削減の実施、民間のノウハウを導入することによる効率的な運営を図る。 ○概要/維持管理や運転管理の共同化、資材の共同管理</p>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <p>北海道よりいただいた提案内容を基に内部で検討している。現時点では、施設(ハード面)においては近隣町村と距離があるため、広域連携は難しいが、薬品等の資材の共同管理などのソフト面においては広域連携の可能性はあると感じている。</p>																

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">実施済</td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> ○取組のきっかけ/経費削減の実施、民間のノウハウを導入することによる効率的な運営を図る。 ○概要/終末処理場の維持管理業務 </div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> 百万円(年) </div>	<p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">代行制</td> <td style="text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div>	代行制	利用料金制	●		<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">19</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			19	4	1	年	月	日
実施済	●																			
実施予定																				
代行制	利用料金制																			
●																				
平成																				
19	4	1																		
年	月	日																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">検討中</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; margin-bottom: 5px;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; margin-bottom: 5px;"></div>																
検討中																				

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> ○取組のきっかけ/経費削減の実施、民間のノウハウを導入することによる効率的な運営を図る。 ○概要/終末処理場の維持管理業務 </div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100%;"> 百万円(年) </div>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	代行制	利用料金制	●		<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">19</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			19	4	1	年	月	日
実施済	●																			
実施予定																				
代行制	利用料金制																			
●																				
平成																				
19	4	1																		
年	月	日																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	<p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>																
検討中																				

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	病院事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続 ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

宗谷医療圏は、1市8町1村から構成されており、総面積が京都府に匹敵する広範囲な医療圏域となっております。当院は圏域唯一の産婦人科、精神神経科、眼科を有する地域センター病院として二次医療を担うほか、24時間365日の二次救急医療も担っております。

当院ではこれまでも、経営改善計画を策定し、計画に沿って経営改善の取組みを行いましたが、耳鼻咽喉科、泌尿器科の常勤医が不在となったことによる診療体制の縮小と病床利用率の低下による収益の減少、さらには、勤務医師の処遇改善対策による費用の増加が収支を悪化させる主な要因となっております。

本市は国が公表している「医師の偏在指標」においても、医師少数区域であり医師不足が深刻な実態が浮き彫りとなっているところであります。今後、当該地域において、不採算部門の医療部門を切り捨てることなく、必要な医療提供体制を堅持していくために現行の経営体制・手法を継続していく方向です。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	港湾整備事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続 ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当該特別会計の事業収入のみで、事業費を賄うことは非常に厳しい状況にある。
 当該特別会計の事業は本市への経済波及効果が大きく、単純な収支における側面以外で、市内の様々な業種への経済効果がある事業で、今後も必要に応じて一般会計からの繰入を行い、事業を継続していく。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
稚内市	市場事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)															
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>現在の指定管理者(稚内機船漁業協同組合)は、制度導入時からの指定管理者であり、施設建設時からの入居者でもあるため、施設内部や設備の扱いを熟知しており、故障等の緊急時の対応等も速やかに行えるということで安心して施設管理運営を任せることができている</p>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">代行制</th> <th style="text-align: center;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制	●		<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">平成</th> <th style="text-align: center;">年</th> <th style="text-align: center;">月</th> <th style="text-align: center;">日</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">16</td> <td></td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	平成	年	月	日	16		4	1
代行制	利用料金制															
●																
平成	年	月	日													
16		4	1													
実施予定		<p>(取組の効果額)</p> <p style="text-align: center;">不明 百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>経費削減を目的として導入していないため、効果額を把握していない。</p>													
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>													